

هكذا من الأصل

Politique

A Amiens

Le premier adjoint (UDF-CDS) accuse un socialiste de malversations

AMIENS
de notre correspondant

A la suite des élections municipales de mars dernier qui ont permis à M. Gilles de Robien (UDF-PR) de succéder à M. René Lampe (PC) à la mairie d'Amiens, M. Jean-Claude Brouin (UDF-CDS), premier adjoint, a remplacé M. Serge Deligand (PS) à la tête de l'Office public d'aménagement et de constructions (OPAC). S'intéressant aux comptes de l'office, le docteur, président à ce poste, a constaté que le 18 juin 1988 le président de l'époque et son directeur général, M. Richard Rutkowski (PS), avaient demandé au conseil d'administration de l'OPAC l'autorisation de contracter un emprunt de 126,5 millions de francs à 7,2 % destinés à rembourser des emprunts antérieurs faits à des taux plus élevés. Un insaisissable chargé des démarches devait être rémunéré à 0,08 % du montant de l'emprunt.

Premier étonnement de M. Brouin : les emprunts ont été signés au taux de 9,5 %, ce qui n'était pas insaisissable.

ressant. Ce sont l'agence d'Amiens de la BNP et la succursale d'Amiens de la Banque française du commerce extérieur qui ont fourni les fonds. Il n'était donc pas besoin, assure M. Brouin, de faire appel à un commissionnaire qui, selon lui, n'a pas touché 0,08 % mais 1,75 %, soit 2,2 millions de francs. Cet intermédiaire était identifié sous le nom de société Calais 4, rue Charles-Bonnet à Genève. M. Brouin poursuit son enquête et ne trouve à Genève aucune société Calais. Le numéro de téléphone indiqué est celui d'un avocat genevois, M. Ighart, qui, interrogé, affirme connaître une société Calais dont le siège est à Panama City.

D'autre part, le nouveau président de l'OPAC assure que la facture de la société Calais est fautive car elle a été tapée à l'office d'ELM à la demande du directeur financier de l'époque qui a ensuite tiré l'argent sur le compte suisse, le 14 novembre 1988.

M. Brouin, avocat, a l'intention de porter l'affaire devant la justice mais pas seulement contre l'un des

responsables de l'OPAC. Il se propose d'engager aussi des poursuites contre l'Etat en la personne du préfet de la Somme, préfet de la région Picardie, auquel il reproche d'avoir, par son silence, couvert l'opération.

M. Alain Ohrel, préfet de région, affirme que le taux de la commission versée à la société Calais n'est pas de 1,75 % mais de 1,17 %. Il indique par ailleurs que, le 22 décembre dernier, le conseil d'administration de l'OPAC a décidé d'inscrire les crédits destinés à rembourser l'intervention, décision acquiescée par 17 voix contre 2 et 4 abstentions. Cette somme, étant normalement inscrite dans le budget de l'organisme HLM, la préfecture n'avait pas de raison de ne pas donner son accord. M. Ohrel affirme qu'il n'a jamais été contacté par le chef comptable de l'OPAC, celui-ci dépendant du trésorier payeur général.

Enfin, le préfet ne se prononce pas sur une malversation éventuelle : « C'est à la justice de se prononcer s'il y a lieu », dit-il.

MICHEL CURIE.

A Vichy

M. Rocard rend hommage aux parlementaires qui s'étaient opposés au maréchal Pétain

MOULINS
de notre correspondant

M. Michel Rocard a rendu hommage, lundi 10 juillet à Vichy (Allier), aux quatre-vingts parlementaires qui, le 10 juillet 1940, refusèrent de voter les pleins pouvoirs au maréchal Pétain. Accueilli par M. Claude Malhuret (PR), maire de Vichy, le premier ministre s'est recueilli devant la plaque commémorative apposée dans l'enceinte du grand casino où avait été organisé le vote.

Reprenant les propos de Léon Blum, M. Rocard a qualifié les 57 députés et 23 sénateurs « d'hommes de courage et de droiture ».

Parmi eux, il y avait 36 socialistes, 14 sénateurs de la gauche démocratique, 13 radicaux, 9 indépendants et 8 élus de la droite. La diversité n'étonne pas Michel Rocard qui, dans son hommage, associe « ceux qui avaient précédé », en particulier le général de Gaulle, Pierre Mendès France ou Jean Zay.

« D'où venait le sursaut ? Ni l'idéologie, ni la foi religieuse, ni les choix philosophiques, ni les engagements politiques ne constituaient un critère discriminant, a-t-il dit. C'est dans le cœur qu'il faut rechercher le ressort du refus (...). Dans les grandes crises, les choix ne se font pas sur les idées, mais sur les événements ».

M. Rocard avait déjeuné, auparavant, avec deux députés qui avaient refusé les pleins pouvoirs, MM. Emile Fouchard, quatre-vingt-sept ans, et Maurice Moutet, quatre-vingt-neuf ans.

J.-Y. V.

M^{me} Laguiller ne fait pas la différence entre Staline et M. Gorbatchev

La photo de une présente MM. François Mitterrand et Mikhaïl Gorbatchev passant les troupes en revue. « De la visite de Gorbatchev à la célébration du bicentenaire, les Taruffe occupent la scène », titre, en marge de cette iconographie, l'hebdomadaire trotskiste *Lutte ouvrière*. Comme chaque semaine, M^{me} Arlette Laguiller signe l'édition dans la dernière livraison de l'organe de LO qui, cette fois-ci, loue « le communisme avec lequel Gorbatchev n'a rien à voir », ainsi que l'indique le titre :

« Ce n'est pas d'hier que les dirigeants de l'URSS font tout ce qu'ils peuvent pour imiter ceux des pays capitalistes riches, et ce n'est pas

par hasard qu'ils y parviennent toujours mieux », écrit la candidate trotskiste aux élections présidentielles de 1974, 1981 et 1988. Car eux aussi sont les représentants de privilégiés qui sucent la sueur et le sang de leur peuple. Car, de communisme, il n'en existe pas plus à l'Est qu'à l'Ouest. La dirigeante de LO estime qu'il est vain de s'interroger, comme sous ces politiciens ou sous ces journalistes des pays occidentaux, pour savoir si la perestroïka est ou n'est pas la fin du communisme en URSS. Pour la simple raison que, de communisme, il n'y en a eu et il ne pouvait y en avoir ni sous la botte de Staline ni

sous celle des Khrouchtchev, Brejnev ou encore Gorbatchev ».

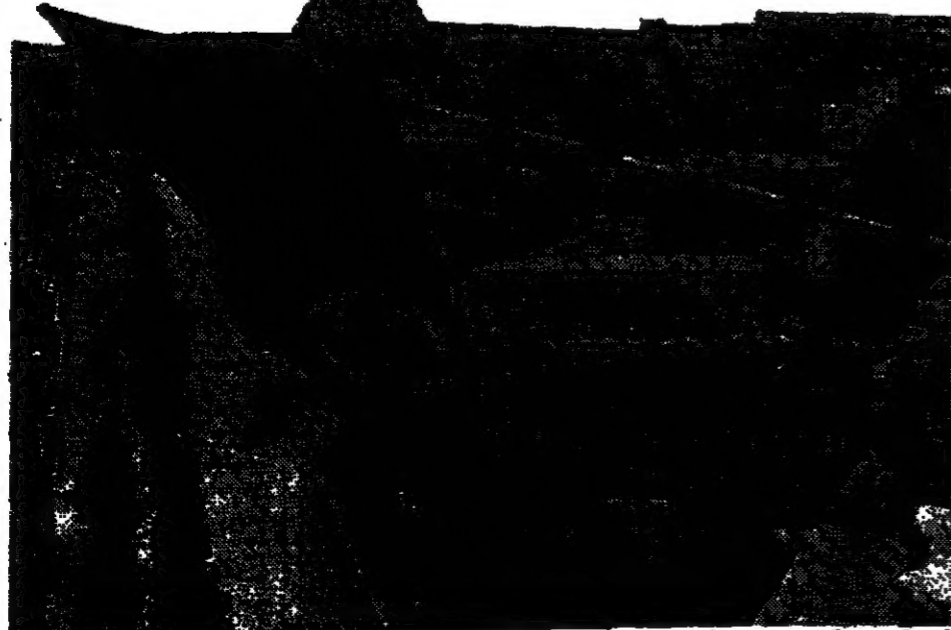
Après avoir renvoyé dos à dos « les régimes qui sauront l'Éti-quette communiste, tels que l'URSS ou la Chine » et tous les pays « Argentine, Venezuela, Afrique du Sud, etc. » « où l'on emprisonne, on torture, on tue les opposants politiques, bien que dans tous ces pays règne sans partage la pureté du capitalisme occidental », M^{me} Laguiller conclut : « Pas plus les dirigeants des pays capitalistes que Gorbatchev ne parviendront cependant à empêcher que l'espoir du communisme ne renaisse dans le cœur des exploités du monde entier ».

1939/1940

L'ANNÉE TERRIBLE

L'HISTOIRE DE TRAGIQUE
DE L'EFFONDREMENT
DE LA FRANCE

par Jean-Pierre AZEMA



Chaque jour, pendant tout l'été, *Le Monde* raconte la drôle de guerre et l'Occupation : la déclaration de guerre, les premiers affrontements, les allemands à Paris, l'exode, l'appel du 18 juin, Pétain et le gouvernement de Vichy, les juifs hors la loi, la collaboration avec l'occupant.

Le Monde

A PARTIR DU LUNDI 17 JUILLET (NUMÉRO DATÉ MARDI 18)
CHAQUE JOUR DANS LE MONDE

Selon la SOFRES

Le programme
des écologistes
est jugé réaliste
mais très coûteux

77 % des Français se sentent en accord avec les thèses défendues par le mouvement écologiste, selon les résultats d'un sondage réalisé par la SOFRES et publié, le 11 juillet, dans un groupe de journaux de province. Seuls 23 % des mille personnes interrogées du 29 juin au 1^{er} juillet (dont 38 % de sympathisants) estiment que les écologistes proposent un projet de société tandis que 65 % (dont 61 % de partisans) constatent qu'il s'agit d'un programme limité à l'environnement. Si 48 % des interviewés jugent « réalistes » les idées défendues par les Verts, 38 % pensent qu'elles sont utopiques. Leur programme est jugé « très coûteux » par 35 % des sondés, 31 % l'estimant, au contraire, « d'un prix raisonnable ».

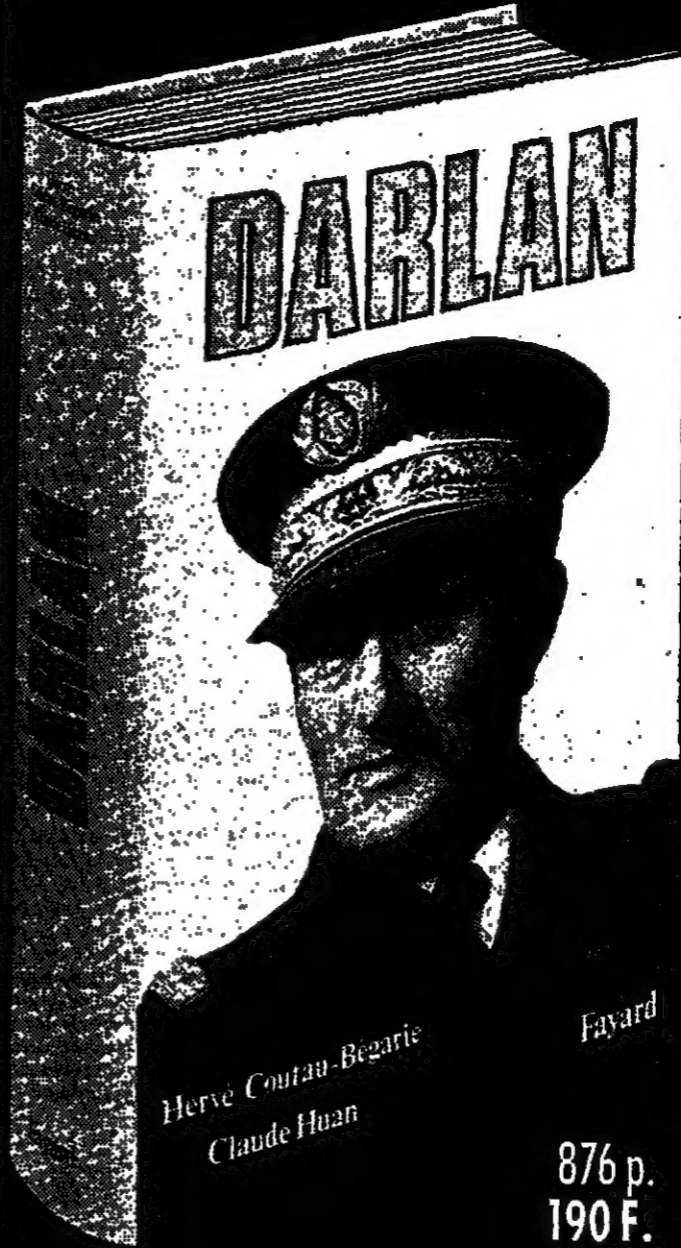
A égale distance politique des uns et des autres pour 49 % des personnes consultées, les écologistes apparaissent plus proches des partis de la gauche aux yeux de 36 % des sondés, et plus proches des mouvements de droite pour... 3 % des interviewés. 22 % des Français (dont 39 % de sympathisants socialistes) souhaiteraient voir se constituer, dans les prochaines années, une coalition gouvernementale entre PS et écologistes. 19 % se déclarent, au contraire, favorables à un gouvernement RPR-UDF associé à quelques socialistes et 16 % (dont 31 % de partisans socialistes) espèrent une union du PS avec le centre.

EN VUE CRÉATION CLUB :

AMIS de RAISSA
et MIKHAIL
GORBATCHEV

Écrire sous n° 10243
Le Monde publicité
5, rue Montessuy 75007 Paris.

L'INCONNU LE PLUS CÉLÈBRE DE LA FRANCE DE VICHY.



On attendait avec impatience la grande biographie que méritait cette destinée hors catégorie. La voici. Fondée sur de nombreuses pièces d'archives inédites, elle fera date.

Eric Roussel, *Le Figaro*

FAYARD

SCIENCES

Les suites de la controverse sur la « mémoire de l'eau »

Le docteur Benveniste est maintenu pour le moment dans ses fonctions à l'INSERM

M. Philippe Lazar, directeur général de l'Institut national de la santé et de la recherche médicale (INSERM), a décidé, lundi 10 juillet, de « maintenir l'unité 200 » de cet institut, dirigée par le docteur Jacques Benveniste, jusqu'au 30 juin 1992. Dans une lettre en date du 11 juillet, adressée à l'auteur des études contestées sur la « mémoire de l'eau » (1), M. Lazar écrit : « Je souhaite pouvoir continuer à vous en confier la direction à l'issue de votre actual mandat, le 31 décembre prochain. Je ne prendrai toutefois de façon formelle cette éventuelle décision qu'à une date ultérieure, avant la fin de l'année en cours. »

La décision de Lazar fait suite à une motion adoptée par le

conseil scientifique de l'INSERM (le Monde du 8 juillet) recommandant au directeur de l'INSERM « de différer le renouvellement du mandat du directeur en raison du caractère insuffisamment structuré du programme et des perspectives scientifiques, et de l'insuffisance des réponses données aux objections scientifiques graves qui ont été opposées ».

Après l'appel au calme lancé par M. Hubert Curien, ministre de la recherche (le Monde du 12 juillet), la prise de position de M. Lazar pourrait relancer la polémique déjà très vive dans le monde scientifique autour de la « mémoire de l'eau ».

« Il m'apparaît d'abord nécessaire, écrit M. Lazar, de réaffirmer clairement que, sous réserve de la qualité scientifique de leurs travaux, la liberté des chercheurs dans le choix de leurs hypothèses et de leurs modalités de travail ne saurait être limitée que par les règles du droit commun et par le respect de l'éthique et de la déontologie. Il faut, dès lors, que nous acceptions d'assumer les conséquences éventuelles de ce refus délibéré de toute censure idéologique, garant irremplaçable de toute réelle créativité. Il me paraît moins nécessaire de rappeler qu'un directeur de formation de recherche publique exerce une responsabilité collective qui l'engage au-delà de son rôle personnel de chercheur et qui, inévitablement, engage aussi la communauté scientifique à laquelle il appartient. »

Pour M. Lazar « il est clair que les deux instances scientifiques qui ont successivement examiné - avec, pour la seconde, le concours d'experts étrangers - les travaux de l'unité 200 ont émis les plus expresses réserves sur [ses] travaux concernant les « hautes dilutions ». Ces réserves portent sur le fond de ces travaux, sur l'analyse insuffisamment critique de leurs résultats, sur leur interprétation aventureuse,

sur la forme de leur expression publique et sur les conséquences préoccupantes de la publicité qui leur a ainsi été donnée vis-à-vis du renforcement infondé de la crédibilité de certaines formes de pratiques thérapeutiques ».

Des conditions

Selon le directeur général de l'INSERM, « la publication conditionnelle, par une grande revue scientifique internationale, d'un article insuffisamment étayé et le comportement qui ne saurait être critiqué par vos pairs puisque conforme à l'essence même de la pensée scientifique. Il n'est ni déraisonnable, ni exagéré de la mise en évidence de tels faits puisse présenter, en soi, un intérêt scientifique. »

« La ligne de conduite que je vous recommande suppose en particulier que vous renonciez, pour un temps, à vous exprimer sur ce sujet en dehors de revues scientifiques de haut niveau - le temps nécessaire pour que vous puissiez reconstruire le capital de confiance que vous avez aujourd'hui, que vous l'admettiez ou non, en grande partie dissipé aux yeux de vos collègues. »

M. Lazar conclut : « J'espère très sincèrement être entendu de vous, observer les signes prochains d'un changement significatif d'attitude, pouvoir ainsi donner suite avant le 31 décembre à l'intention dont je vous ai fait part au début de cette lettre en ce qui concerne la reconduction de votre mandat, et par là même assurer la viabilité de votre laboratoire. Je serais tout à fait désolé de devoir y renoncer. »

(1) Les résultats obtenus à l'unité 200 de l'INSERM concernant une série de travaux portant sur les hautes dilutions. Ils tendent à démontrer qu'une eau pure ayant été en contact de molécules immunologiquement actives conserve la « mémoire » de ces molécules, en déclenchant les mêmes phénomènes biologiques que ceux observés en leur présence.

Loin de mettre un terme à la polémique, la décision de M. Lazar d'attendre la fin de l'année pour renouveler ou non le docteur Benveniste dans ses fonctions et la mise à l'épreuve à laquelle il le soumet ne furent que retarder l'issue du conflit même s'il parvient ainsi - par crainte il est des effets pervers de la vulgarisation - à éloigner les médias d'une affaire aussi passionnante que dérangeante.

JEAN-YVES NAU et FRANK NOUËL.

(1) Cet ouvrage intitulé *Les Explorations de la santé* sera publié chez Odile Jacob début septembre.

Mise à l'épreuve

APRÈS avoir posé au grand jour le problème du pouvoir et du rôle des revues scientifiques d'audience internationale, l'affaire de la « mémoire de l'eau » souleva, aujourd'hui, celui des limites et des ambiguïtés de l'évaluation des activités scientifiques. Un phénomène a priori insaisissable peut-il être pris en compte et jugé par des scientifiques qui n'ont pas participé à sa découverte ?

L'affaire de la « fusion froide » a montré comment la communauté scientifique spécialisée pouvait procéder à une évaluation et à une vérification rapide de résultats qui étaient d'emblée apparus comme totalement impossibles. Avec la mémoire de l'eau, les choses sont plus complexes et plus passionnelles. La perspective d'une validation théorique des convictions homéopathiques, les querelles entre diverses chapelles immunologiques et menderisales, mais aussi la personnalité du docteur Benveniste et son labyrinthe de ses premières observations avaient conféré à cette affaire une dimension hors du commun.

La polémique s'était amplifiée avec le comportement des responsables de la revue *Nature*, aujourd'hui sévèrement critiquée par la direction de l'INSERM, qui s'était jusqu'à présent gardée de tout commentaire à leur sujet.

Un livre de M. Lazar

Coincidence ou non, le directeur général de l'INSERM évoque longuement l'affaire Benveniste dans un livre à paraître (1). M. Philippe Lazar s'y interroge notamment sur la validité du système d'évaluation en vigueur dans l'institut qu'il dirige. Ce système, dit-il, devrait théoriquement « favoriser le choix d'orientations véritablement originales ». En principe, ajoute-t-il, il est demandé aux commissions scientifiques chargées de juger les laboratoires et de classer les chercheurs « de favoriser au maximum l'innovation, à l'initiative des individus

comme des laboratoires, de travaux véritablement innovants ». Mais, estime-t-il, « lorsqu'on sort des sentiers battus, on prend de véritables risques, à commencer par celui de ne pas pouvoir rapidement publier des résultats, et cela pour deux raisons. La première est que les voies nouvelles n'ont guère de chances, en règle générale, d'être immédiatement productives ; la seconde est qu'on ne trouve pas toujours de grandes revues scientifiques prêtes à accepter sans arrière-pensée le pari de l'originalité vraie ».

Dès lors, s'interroge M. Lazar, « comment faire en pratique pour briser les chances de laisser échapper des propositions réellement innovantes ? Faut-il faire plus que de recommander clairement et avec audace aux instances d'évaluation ? J'ai l'intention, écrit-il, d'essayer de mettre sur pied une procédure qui permettrait, à titre expérimental, de financer : chaque année, hors contingent, un petit nombre de projets reconnus à haut risque ».

L'initiative est intéressante. Pourrait-elle se concrétiser un jour ? L'évaluation des travaux effectués au sein de l'unité 200 de l'INSERM a montré à quel point cet institut pouvait être sensible à l'image qu'il entend donner de lui-même. C'est à mettre un terme à tout ce qui serait de nature à nuire à cette image et, au-delà, à celle de la recherche française.

A cet égard, l'affaire de la « mémoire de l'eau » - pour laquelle, plus d'un an après les premières publications, on ne dispose encore d'aucune certitude de nature scientifique - constitue un parfait révélateur des difficultés que peut rencontrer l'institution médico-scientifique pour évaluer certains des travaux menés en son sein. Dans ce contexte, la décision du directeur général pourra être interprétée comme une forme de désaveu des diverses évolutions dont l'unité 200 a déjà fait l'objet. Pour sa part, M. Lazar préfère parler de « ruses » entre sa position et celle de son conseil scientifique. « Un savant isolé n'a pas d'avenir », explique-t-il, et la science est une

DÉFENSE

Impliquée dans l'affaire Greenpeace

Dominique Prieur promue commandant

Le capitaine Dominique Prieur, trente-neuf ans, a été promu commandant dans le corps des officiers du cadre spécial de l'armée de terre. Cette promotion a pris effet à compter du 1^{er} juillet.

Epouse Prieur, le capitaine Dominique Maire est plus connue sous le surnom de Turenge, inventé par les auteurs du plan « Oxygène » qui devait permettre au service « action » de la Direction générale de la sécurité extérieure (DGSE) de mettre hors d'état de servir, en juillet 1985, le navire *Rainbow Warrior* dans le port d'Auckland, en Nouvelle-Zélande. Dans cette opération ratée, Dominique Prieur était cotée du commandant Alain Mafart, qui a été promu, depuis, lieutenant-colonel.

Un nouveau « Rainbow Warrior »

Le capitaine Prieur et le commandant Mafart avaient été condamnés par la justice néo-zélandaise à dix ans de réclusion, peine commuée ensuite en trois ans de résidence surveillée sur l'atoll d'Hao en Polynésie fran-

çaise. Ils avaient été rapatriés en métropole en 1988 avant l'expiration de leur peine.

Quatre ans jour pour jour après le minage du *Rainbow Warrior*, un nouveau bateau portant le même nom a été lancé, lundi 10 juillet à Hambourg (RFA), par le mouvement écologiste Greenpeace. Celui-ci a réaffirmé sa volonté de poursuivre ses missions de protestation contre les essais nucléaires français dans le Pacifique.

Une minute de silence, un rappel de l'attentat qui a coûté la vie au photographe portugais Fernando Pereira et l'installation symbolique de la cloche de l'ancien *Rainbow Warrior* sur le pont du nouveau ont marqué la cérémonie de lundi à laquelle participaient environ deux cents personnes.

Le nouveau navire de Greenpeace, dont le coût total est de 3,7 millions de dollars, a été financé grâce aux 8 millions de dollars de dommages-intérêts versés par la France. Il est plus grand et plus performant que son prédécesseur. L'équipage de ce trois-mâts est composé de douze personnes, de diverses nationalités, sous le commandement de l'Américain Peter Willcox.

Mort du scénariste de BD Jean-Michel Charlier

De Buck Danny à Blueberry

Le scénariste belge de bandes dessinées Jean-Michel Charlier est décédé à l'âge de soixante-quatre ans, dans la nuit du 9 au 10 juillet à l'hôpital de Saint-Cloud (Hauts-de-Seine), des suites d'une infection réna-

Buck Danny, Tanguy et Laverdure, Barbe-Rouge et le lieutenant Blueberry, héros et aventuriers qui ont bercé, charmé, captivé de nombreuses générations d'enfants et d'adolescents, sont aujourd'hui orphelins.

Né à Liège le 30 octobre 1924, Jean-Michel Charlier se tourne dès l'âge de vingt ans vers la bande dessinée. Docteur en droit, avocat, il abandonne vite la plume de juriste pour tenir, dans l'hebdomadaire *Spyrow*, qui vient de repartir après la guerre, la rubrique du chef pilote où il enseigne les rudiments du pilotage et du modélisme. Sa première bande dessinée publiée à partir d'un scénario de Charlier est *l'Agonie du Blumark*. On y remarque déjà la richesse de ses documents, la précision de ses détails et le respect de la réalité.

L'aviation le subjuguait. Il passe son brevet de pilote. Cette passion le conduit à lire les exploits de Steve Canyon, de Milton Caniff et de Johnny Hazard de Frank Robbins. Nourri de ces bandes dessinées américaines, il invente avec son ami, le dessinateur Vic Habinson, les aventures d'un jeune pilote américain durant la guerre du Pacifique. Le 2 janvier 1947, Buck Danny fait son apparition dans *Spyrow* avec *Les Japs attaquent*. Ainsi commence une longue épopée qui conduira le pilote de Pearl-Harbor au Vietnam en passant par la Chine et la Corée.

Jean-Michel Charlier participe au concours, le 29 octobre 1959, de l'hebdomadaire *Pilote* avec, notamment, René Gordiny. Il y publie *Le Démon des Caraïbes*, devenu *Les Aventures de Barbe-Rouge* et *Eric*.

et surtout une autre BD sur l'aviation, *les Aventures de Tanguy et Laverdure*. Les huit premières épisodes sont dessinés par Uderzo avant que celui-ci l'abandonne pour Astérix. Cette bande dessinée, poursuivie avec le concours de Jijé, connaît un grand succès et aussi le suprême honneur de donner naissance à un feuilleton télévisé « Les Chevaliers du ciel ».

Charlier publie dans *Pilote*, le jour de ses quarante ans, la première des aventures du lieutenant Blueberry. Fasciné par un voyage d'un an et demi aux Etats-Unis et un long séjour dans l'Ouest, Jean-Michel Charlier rentre en France avec l'idée d'écrire un western, mais pas un western traditionnel avec de beaux cow-boys, des cavaliers solitaires. C'est ainsi que Blueberry est le raté intégral, un militaire contre son gré, un homme recherché par la justice, et un défenseur des indiens. Très sollicité par les cinéastes pour adapter son héros à l'écran, Charlier a toujours refusé. Le dessinateur français Giraud met actuellement la dernière main aux ultimes aventures de Blueberry imaginées par Charlier.

ALAIN FOURMENT.

REPÈRES

Environnement

7 millions de francs pour la qualité de l'eau

Le secrétaire d'Etat à l'environnement et la Société lyonnaise des eaux ont signé, lundi 10 juillet, un accord de recherche sur l'amélioration de la qualité de l'eau. D'une durée de trois ans, cette convention de recherche, qui succède à un premier accord conclu pour la période 1982-1987, représente un effort de 6,8 millions de francs, auquel le gouvernement contribuera à hauteur de 1,7 million.

Quatre axes prioritaires ont été retenus : l'identification des matières organiques contenues dans l'eau et l'évaluation de leur toxicité ; le traitement biologique des eaux usées urbaines ; la protection du milieu marin contre le rejet d'eaux usées sur le littoral et la réduction des déchets provenant des stations d'épuration. Principale société de distribution d'eau française avec la Générale des eaux, la Lyonnaise consacre plus de 110 millions de francs par an à la recherche-développement dans le domaine de l'eau.

Pollution

L'oxyde de carbone ennemi numéro un

Les émissions d'oxyde de carbone dues à la combustion du charbon et du pétrole ne vont cesser d'augmenter durant vingt ans et demeureront l'ennemi numéro un en matière de pollution atmosphérique. Tel est l'avertissement lancé par les experts de l'International Energy Workshop - un groupe de travail international sur l'énergie. Les rejets d'oxyde de carbone passeront de 5,6 milliards de tonnes en 1985 à plus de 9 milliards en 2010, ont-ils calculé. Ils sont dus à une consommation croissante d'énergie. Les pays de l'OCDE sont actuellement les plus gros consommateurs d'énergie et les plus gros pollueurs mais, chez eux, l'augmentation ne dépasse pas 1 % par an.

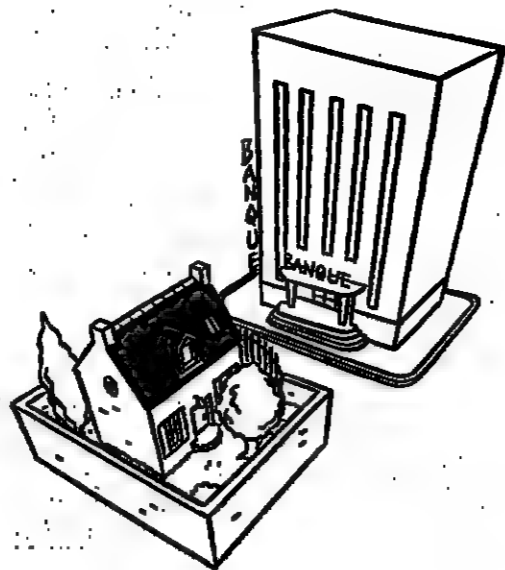
Le Monde DE L'EDUCATION

DOSSIER SPECIAL : LES PREMIERES INSCRIPTIONS EN FAC

- ▷ PARIS-PROVINCE : OU ET QUAND S'INSCRIRE. Province : les modes d'inscription. Paris : fac par fac, la liste des places disponibles.
- ▷ LES PIÈGES A ÉVITER. Les méthodes de sélection des facs, selon les filières et les disciplines.
- ▷ EXCLUSIF : LE PALMARÈS DES DEUG. Les résultats en droit, sciences éco, AES, LEA, sciences des structures et de la matière, sciences de la nature et de la vie.
- ▷ LE FONCTIONNEMENT DES PREMIERS CYCLES.
- ▷ ENQUÊTE. Les mirages de la communication.

NUMERO DE JUILLET / AOUT 132 PAGES
En vente chez votre marchand de journaux

LAQUELLE DE CES RAISONS VOUS SEMBLE DÉTERMINANTE DANS LE CHOIX D'UNE BANQUE?



La proximité.



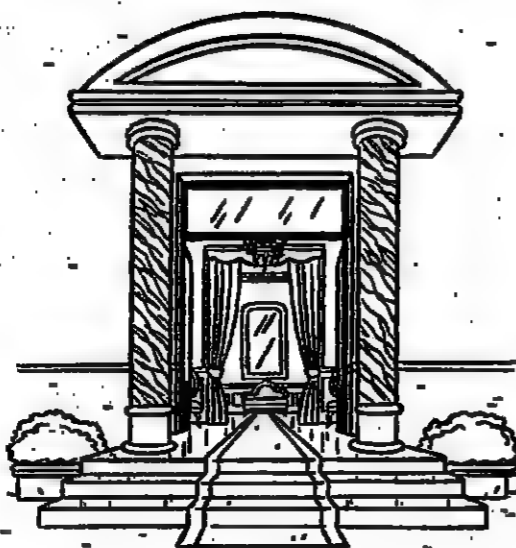
L'accueil.



Le flair.



La tradition familiale.



Le cadre.



Les conseils d'une amie.

SI VOUS ATTENDEZ PLUS D'UNE BANQUE,
TOURNEZ LA PAGE.

**VOUS POUVEZ AUSSI CHOISIR
VOTRE BANQUE SUR UN CRITÈRE QUI
A DÉJÀ FAIT SES PREUVES :
"EST-CE QUE J'EN AI POUR MON ARGENT?"**

COMPAREZ LES PRIX

*Depuis quelque temps, vous pouvez plus facilement
prendre connaissance – par affiche ou dépliant – des tarifs
de 25 produits et services bancaires les plus indispensables :*

*virement, gestion d'un portefeuille titres,
taux d'intérêt des crédits...*

*Vous pouvez constater que les prix diffèrent
d'une banque à l'autre.*

COMPAREZ LA QUALITÉ

*Si la concurrence joue sur les prix,
elle joue aussi sur la qualité du service et du conseil.*

Ils sont différents selon les banques.

Vous pouvez juger.

De plus en plus, la banque est le cœur de l'économie.

Communication

La Très Grande Bibliothèque

Successions à la « une »

première au département des périodiques et la seconde à celui des entrées étrangères. Elles ont reçu le soutien de nombreux collègues. Pour elles aussi, la coupure chronologique retenue est la pire des solutions : « C'est un non-sens du point de vue de la démarche intellectuelle d'un chercheur, affirment-elles, et d'une telle difficulté de mise en œuvre à la BN même que nous risquons de couler avec l'opération. »

Casse-tête

1 Rue de Richelieu, sur une moindre échelle, la géométrie du musée s'est faite pour le lecteur expérimenté qui doit jongler avec deux départements voisins : celui des imprimés et celui des périodiques. On imagine le casse-tête quand le malheureux chercheur devra consulter un ouvrage dont la publication déborde la date charnière. *L'Histoire littéraire de la France*, par exemple, dont le premier volume date de 1814 et les derniers sont parus tout récemment. On voudrait déjà compter les éditions successives d'une œuvre. *Le Mémoir* de Saint-Simon dans le texte présenté par Boileff (1928) ou dans celui que publie actuellement Yves Coirault.

Bu outre, affirment nos deux conservateurs, la coupe induit des dépenses considérables. Il va falloir acquiescer en double des ouvrages plus nombreux qu'on ne le pense. Parce qu'ils sont indivisibles, comme les encyclopédies, par exemple. Or, parce que ce sont des ouvrages de référence. Parmi eux (rente mille francs) : les *Annales de la BN* et les *Imprimés*, beaucoup sont uniques. Pas question de couper ces collections en deux selon un critère chronologique. Il faudra retrouver ces outils sur les deux sites. Donc les acheter quand ils sont disponibles (le prix de ces ouvrages est élevé, 400 F en moyenne) ou les reproduire. Ce qui est éprouvé. Il faut donc acheter les deux collections. Le premier n'est pas, à la BN, chronologique, mais effectué en grande partie par formats et dates. C'est là un héritage du dix-neuvième siècle. Le repérage des livres demande à la fois près de cent mille heures de travail, et perturbera pendant de longs mois les recherches des lecteurs. Le second, quant à lui, est des dizaines de milliers de volumes, affirment les conservateurs, serait donc plus précieux et guère plus onéreux que l'achat des trois à quatre millions de microformes sélectionnés selon le critère chronologique retenu. La TGB est une chose louable attention, mais - si on y fait pas attention, nous aurons des bibliothèques bancales, l'une sera l'avenir, l'autre sera l'avenir », remarque Elizabeth Mutt, directrice du service des communications à la BN.

EMMANUEL DE ROUX

CINÉMA

Deux disparitions

Le comédien Andrex

Deux disparitions

Le comédien Andrex

Mel Blanc, la « voix » de Bugs Bunny

Joueur de tuba à l'origine, Mel Blanc se rend compte de son don vocal et se lance dans la radio en 1927. Dix ans plus tard, il découvre le monde du cinéma... Est-ce cinquante ans de carrière, Mel Blanc a participé à huit cent cinquante dessins animés de la Warner Bros. Surnommé "l'Homme aux mille voix", il a prêté sa voix à Bugs Bunny, Woody Wood Pecker, Speedy Gonzales et à tant d'autres. Refusant de prendre sa retraite, Mel Blanc avait récemment incarné quatre personnages dans *Qui veut le peau de Roger Rabbit*, son dernier film.

Mais cette énorme masse cache des disparités importantes. Et l'érosion du tirage, comme de la diffusion, qui se poursuit depuis le début des années 80, fragilise les plus amovibles. Les premiers de la classe de 1980, qui ont le gros du peloton (voir ci-dessous tableau). Derrière le not-puissant Ouest-France, premier quotidien en France, hors des bastions de la Bretagne et de l'Alsace, où les quotidiens régionaux atteignent les records de pénétration du secteur (59,8 % et 56,3 % respectivement, selon l'enquête de 55 000 « de Médias » de l'Institut Supérieur de Presse 1988), on trouve un peloton de journaux de moindre envergure, des titres qui ont à défrayer les virages difficiles, voire dangereux, de la modernisation, de la diversification et régler des successions trop longtemps différées.

Un actionariat épuisé

Jusqu'à ces dernières années, le ciment — de cet actionnariat incriminé était incarné par des personnalités du monde de la presse : René Cococci à la *Voie du Nord*, Michel Bavastro à *Nice-Matin*, Maurice Boujon au *Midi Libre*, Jean Bayart et Jean-Ernest Erbach à *Jean-Bayart et Associés*, Jean-Louis de la Motte à *Midi-Matin*, Jean-Louis d'Arènes à la *Montagne de Clermont-Ferrand*. Même s'ils ne détenaient qu'une faible part du capital — ainsi Michel Bavastro, le patron de *Nice-Matin*, ne possédait que 20 % de son journal, — leur personnalité suffisait à unifier un capital éparpillé mais aussi à orienter les activités de la presse. C'est ainsi qu'en 1981, il a été décidé de créer un journal au sein d'un groupe de presse à côté avec lequel se posait le problème de leur succession. Une étape que rendent encore plus délicate le grand nombre d'actionnaires et les tensions qui existent entre les différents propriétaires majoritaires. Enfin, la sous-capitalisation flagrante de la plupart de ces grands journaux rendait individuel leur réajustement.

Certains, comme M^{me} Alexandre Aronne, veuve du fondateur de la *Montagne* et propriétaire de 70 % de son capital, ont créé une fondation, inspirée du modèle américain.

Les récents événements survenus à la Voix du Nord on à l'est républicains annoncent d'autres turbulences. La plupart des bastions de la presse quotidienne régionale, dirigés souvent d'une main de fer par des personnalités en place depuis la Libération, présentent aujourd'hui des remparts lézardés et des machicoulis qui s'effritent. Périodiquement, des rumeurs de rachat affectent des titres comme le *Midi Libre* (Montpellier), *Nice-Matin*, la *Dépêche du Midi* (Toulouse) ou la *Montagne* (Clermont-Ferrand), anéantit démenties avec vigueur par leurs dirigeants. Les groupes de communication, français ou étrangers, sont pourtant aux aguets. Cela conduit les quotidiens régionaux à réfléchir à leur passé et à préparer leur avenir.

Ces derniers lorgnent avec intérêt sur deux journaux régionaux particulièrement sensibles. Le rachat à 1 franc de 50 000 actions de la Voix du Nord, et l'achat de 100 000 d'actionnaires mené par Gustave Maniglier a été évité par la création d'un holding (le Monde du 5 juillet). Cependant, derrière l'opération, se profile l'ombre de Robert Hersant, présent dans la région avec son groupe Nord (Nord-Eclair et Nord-Matin). « Plusieurs des ouvriers et des cadres de ces deux journaux ont des voix sortent de la Voix du Nord : la tentation de les racheter leur part est inévitable », affirme un observateur. Mais on évoque aussi, à Lille, l'intérêt du

Le premier des « prédateurs », et longtemps le seul, fut Robert Hersant. Il a su d'ailleurs user avec profit des disputes familiales, de l'éparpillement du capital des journaux, ou de leur mauvaise gestion, pour se tailler un véritable empire. Même si ses journaux traversent actuellement une passe difficile et enregistrent des records de baisse de vente, le « papyvore » ne désarme pas. Ainsi, il s'intéresse à la *Dépêche du Midi* (qui a adopté récemment son sup-

L'enjeu est de taille. En dépit de sa sous-capitalisation, de ses successions difficiles, la PQR demeure un secteur à fort potentiel de profit. Comme aux Etats-Unis, elle attire donc les groupes industriels. « Nous sommes en présence d'une nouvelle donne financière, industrielle et commerciale », fait remarquer Jean-François Lemoine, directeur général de Sud-Ouest.

L'urgence est là. La FOR est agnallonnée par des médias concurrents — comme les télévisions et les radios locales et surtout les journaux gratuits — et l'horizon européen est proche. « Les quotidiens régionaux constituent le plus souvent chez nous le média le plus lu et le plus apprécié », dit le plus dynamique de la presse, notre Jacques Saint-Cricq, président du directoire de la Nouvelle République du Centre-Ouest (Tours) et président du Syndicat de la presse quotidienne régionale (SPQR). La FOR devra donc appuyer une partie de son développement sur les « nouveaux médias » qui ont le potentiel de structurer la future Europe des régions.

Mais elle aura d'abord à regagner ses lecteurs perdus et à réussir son informatisation. Celle-ci a pris du retard, compte tenu des graves problèmes sociaux qu'elle pose. Les récentes grèves n'en sont que les signes avant-coureurs. Les turbulences observées sur le front du capital des journaux risquent de traverser bientôt les ateliers.

Nouvel accord cadre sur la modernisation de la presse parisienne

chant la partition de *Libération* et de la Tribune de l'Expansion (le Monde du 29 juin). Cette impimerie devrait pouvoir se maintenir en vie, mais le programme d'investissement prévu va leur coûter de 270 à 140 millions de francs. L'IPSN s'adressera aux journaux à faible ou moyen tirage n'ayant pas de rotatives, et sera équipé d'ordinateurs, formats, tablédor berlinois. Actuellement, le Syndicat du livre n'a pu réunir que 25 millions de francs, le fabricant allemand des nouvelles rotatives ayant en conséquence bloqué leur fabrication. Le Livre CGT espère que les pouvoirs publics soutiendront ce projet, afin que les banques débloquent les sommes nécessaires.

Le Monde

SCIENCES ET MEDECINE

Les programmes de la pensée

L'informatique avait été enrichie par les sciences humaines. A son tour, elle contribue aux recherches sur le cerveau et la pensée.

EN 1986, il défrayait la chronique en écrivant, dans son ouvrage *L'Homme neuronal*, que le fonctionnement du cerveau est « *intégral* », c'est-à-dire que les processus de la pensée sont « *intégrés* » en termes moléculaires ou physico-chimiques. Trois ans plus tard, Jean-Pierre Changeux remet à Lionel Jospin et à Hubert Curien, respectivement ministre de l'éducation nationale et ministre de la recherche, un rapport sur « *Les sciences cognitives* » (1), dans lequel il propose une liaison étroite entre les neurosciences — son domaine — la psychologie, la philosophie, la linguistique, l'anthropologie, les mathématiques et l'informatique théorique, la physique et les sciences de l'ingénieur.

« *La force et l'originalité des sciences cognitives reposent sur l'étude non plus strictement cloisonnée, mais transversale, des facultés supérieures du cerveau de l'homme* », dit-il en introduction de ce document. Mieux : Jean-Pierre Changeux, titulaire de la chaire de biologie moléculaire au Collège de France, travaille aujourd'hui avec un jeune informaticien du laboratoire des sciences cognitives et psycholinguistiques de la Maison des sciences de l'homme, Stanislas Dehaene, pour simuler sur ordinateur le fonctionnement du cortex préfrontal, ou... l'apprentissage du chant chez les oiseaux !

Un virage à 180 degrés ? Pas vraiment. S'il mettait en cause, un peu provocateur, la notion même d'esprit dans son ouvrage, Jean-Pierre Changeux n'estimait pas que « *le clivage entre activités mentales et neuronales ne se justifie pas* ». Une manière de s'attacher à une lourde controverse idéologique-culturelle, et typiquement française, entre sciences « *dures* » et sciences « *molles* ». Chez nous, les psychologues étaient, jusqu'à un passé récent, formés en facultés des lettres, et ne voyaient pas vraiment l'intérêt que pouvaient présenter les mathématiques ou la biologie moléculaire pour leur discipline. L'inverse était évidemment vrai dans l'autre camp, celui des « *matheux* ».

Si la France possède de bons spécialistes dans tous les domaines concernés, ils ont donc tendance à travailler chacun dans son coin. Résultat, notre pays a pris un certain retard par rapport à l'étranger, notamment les pays anglo-saxons, où ces cloisonnements ne sont pas aussi étanches.

Du MIT à Carnegie Mellon ou à Stanford, de nombreux centres ou universités américaines mènent d'importants programmes de recherche en sciences cognitives. En Europe, les centres de pointe se trouvent surtout en Grande-Bretagne : Cambridge, Oxford, Edimbourg, Londres, Glasgow, mais aussi en RFA.

Il est donc urgent de rattraper le retard. Au CNRS, à l'INSERM, à la Maison des sciences de l'homme, à l'Ecole normale ou au CEA, plusieurs

enseignements comprenant plusieurs disciplines se rapportant aux sciences cognitives. Cela ne suffit pas. Il faudrait, estime Changeux, mettre en place un dispositif comprenant magistères, DEA et thèses, accompagné d'enseignements de complément et alliant une formation théorique solide à des travaux de laboratoire effectifs.

L'enjeu est de taille. Le rapport souligne ainsi que « *le programme de recherches japonais Human Frontiers a retenu pour thèmes principaux quatre domaines de psychologie cognitive, à savoir le langage et la pensée, le mouvement, la perception et la mémoire* ».

Cela ne signifie nullement que les Japonais ont perdu leur légendaire

machines qu'une tasse restait une tasse, qu'elle soit couchée ou retournée, bleue ou verte à pois rouges, que l'enseignant soit à gauche, le meilleur moyen restait d'aller voir comment les jeunes enfants assimilaient ce genre de notion, du côté de la psychologie cognitive. C'est ainsi que des systèmes experts capables de prouesses étonnantes ont pu être mis au point. Hélas ! si ces machines « *raisonnent* » presque comme l'homme, elles sont encore incapables d'apprendre seules, de mettre leurs connaissances à niveau, de s'adapter rapidement à une situation inédite, comme peut le faire... le cerveau humain.

Les neurosciences constituent le chemin obligé pour approcher, ne serait-ce que très imparfaitement,

autour du chant des oiseaux. Les deux hommes ont choisi ce sujet parce que c'est l'activité animale qui se rapproche le plus du langage humain. D'autre part, ses aspects neuronaux sont bien connus. Au point qu'un chercheur a pu identifier récemment certains neurones qui fonctionnent uniquement lors de la transition entre deux notes bien précises sifflées par l'oiseau.

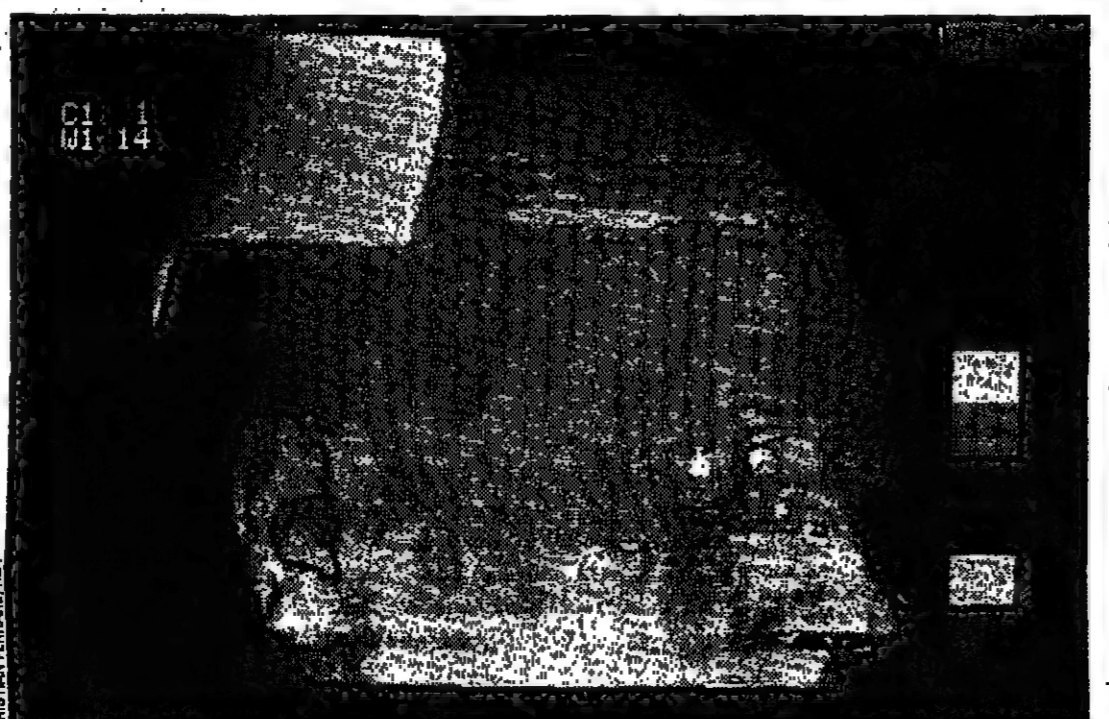
« *Nous avons fait un travail de synthèse et de modélisation à partir de la littérature scientifique existant sur le sujet*, explique Stanislas Dehaene. L'intérêt était de stimuler le plus précisément possible le lien entre les deux ensembles de données », c'est-à-dire entre le comportement et sa traduction neurobiologique. Le résultat est un programme infor-

matique en réseau capable d'apprendre à chanter comme les oiseaux. Il passe par les mêmes phases que les oiseaux : mémorisation du chant de l'adulte, imitation très peu structurée, puis babillage où quelques syllabes peuvent être identifiées, enfin, « *cristallisation* » du chant de l'adulte après élimination progressive des notes superflues du babillage.

« *Evidemment, tout cela reste purement formel, à un niveau très élémentaire, et n'a pas grand-chose à voir avec le chant complet d'un rossignol* », précise Dehaene.

JEAN-PAUL DUFOUR.
(Lire la suite page 22.)

(1) De cognition, connaissance : sciences qui étudient les facultés supérieures de l'homme.



groupes de chercheurs ont déjà, eux aussi, effectué la jonction interdisciplinaire. Pour encourager cette tendance, le gouvernement a décidé de lancer dès cette année une « *action concertée* », comme cela a été fait pour certains secteurs de pointe (biologie, calculateur et automatique). Le rapport Changeux préconise aussi la création d'une bibliothèque spécialisée, ainsi que de quelques centres pilotes dotés d'équipements lourds, notamment des super-ordinateurs. Ces centres, souhaite-t-il, pourraient à terme être transformés en « *instituts des sciences cognitives* », comme il en existe aux Etats-Unis, en Allemagne ou au Japon.

Reste la formation. Quelques DEA proposent, en France, un

deuxième sens pratique : les retombées industrielles sont prometteuses. Les premiers à avoir ressenti le besoin de rassembler en un tronc commun ces disciplines qui allaient devenir les sciences cognitives sont en effet les informaticiens. Quand ils ont voulu construire des ordinateurs capables de parler ou de comprendre ce qu'on leur disait, ils se sont aperçus très vite que le problème le plus ardu ne résidait pas dans les puces de silicium, mais dans le langage lui-même. Et les informaticiens les plus en pointe font depuis longtemps au moins autant de linguistique ou de sémantique que de mathématiques.

La reconnaissance des formes les force à explorer cette voie plus avant : pour apprendre à leurs

machines, ce rêve d'informaticien. C'est ainsi que la mode informatique est aujourd'hui aux « *réseaux neuronaux* », qui tentent de copier l'architecture du cortex. Au niveau du matériel, cela se traduit par un grand nombre de processeurs (les « *puces* ») chargées chacune d'une tâche très simple, mais toutes interconnectées, comme nos neurones. C'est ce que les informaticiens appellent le « *parallélisme massif* ». Mais ce concept peut aussi s'appliquer au logiciel (le programme).

Le lien étroit qui existe désormais entre l'informatique et les sciences cognitives trouve une illustration parfaite dans les travaux menés par Stanislas Dehaene et Jean-Pierre Changeux

L'ORDINATEUR DES LUMIERES

FINIE la querelle entre « *matheux* » et « *littéraires* » ? Pour stimuler la recherche sur les facultés supérieures de l'homme, le rapport Changeux préconise une coopération étroite entre des disciplines aussi différentes en apparence que la biologie moléculaire et la psychologie. La pluridisciplinarité figure parmi les points importants du plan de modernisation du CNRS (le Monde du 1^{er} juillet), et son directeur général, François Kourilsky, entend y « *associer les frontières* » entre les différents départements. La tendance actuelle dans le domaine scientifique est au démontage des cloisons trop hermétiques. Au centre du débat, souvent, l'ordinateur...

C'est arrivé insensiblement. Il y a déjà longtemps que des archéologues, par exemple, pourtant peu portés sur les chiffres, sinon pour dater leurs découvertes, amènent sur le terrain de petits ordinateurs portables sur lesquels ils entrent les caractéristiques et l'emplacement de leurs trouvailles. Les banques de données jouent aujourd'hui un rôle important dans les sciences humaines. Certains médecins utilisent des systèmes experts d'aide au diagnostic. Les chimistes font désormais de l'« *ingénierie moléculaire* » et avant de synthétiser une substance nouvelle — la mettent au point en construisant sa molécule sur écran informatique, exactement comme un ingénieur de chez Renault le ferait pour une pièce de moteur ou de carrosserie. La majorité des comptes-rendus d'expériences ou de thèses sont rédigés sur traitement de texte. Comme les jeunes écrivains — et les

journalistes, — les chercheurs ont compris que l'ordinateur permet de modéliser l'écrit comme de la glose à l'écrit, mais sans rature ou sans gomme.

Une telle évolution n'est pas sans conséquences. Pour mieux adapter son nouvel outil à ses besoins, le chercheur le moins porté sur les mathématiques sera amené à dialoguer avec l'informaticien, donc à comprendre sa logique, à penser binaire. Certains sautent carrément le pas et rédigent eux-mêmes des logiciels sur mesure, comme Jean-Pierre Changeux et Stanislas Dehaene. Ou comme ce chirurgien qui a mis au point un système expert et dialogue (verbalement !) avec son ordinateur qui le guide pendant ses interventions, et rédige ensuite seul le rapport destiné au médecin traitant. A contrario, les informaticiens ont besoin, désormais, des sciences cognitives, éminemment humaines, pour perfectionner leurs machines.

Dans les années 70, on craignait que l'ordinateur n'asservisse l'homme, ne plie la société à sa logique binaire. Malgré quelques bavures, que la Commission informatique et libertés s'efforce de limiter, c'est plutôt le contraire qui se produit. On savait déjà que l'informatique peut aider le créateur ou le chercheur en le déchargeant de certaines tâches fastidieuses ou répétitives, et en « *accélérant* » sa pensée. On s'aperçoit aujourd'hui qu'elle le pousse aussi à aborder de nouveaux domaines, à multiplier ses centres d'intérêt. Bref, à retrouver l'esprit du Siècle des Lumières...
J.-P. D.

Enfants non désirés

Une étude tchécoslovaque met en lumière les handicaps multiples d'enfants dont les mères avaient voulu avorter.

CE sont les enfants du *pro life*. Ceux dont la naissance n'était pas désirée mais que leur mère, n'ayant pu recourir à l'avortement, a bien dû se résoudre à laisser vivre puisque telle était la volonté du législateur. Qui sont-ils ? Affrontent-ils l'existence à armes égales avec les autres enfants, désirés ceux-là ? Au moment où la Cour suprême des Etats-Unis vient de décider de restreindre les possibilités qu'ont les femmes américaines de pratiquer l'interruption de grossesse, il n'est sans doute pas inutile de s'interroger sur le devenir de ces enfants nés « *au nom de la loi* ».

Grâce à une extraordinaire étude menée en Tchécoslovaquie par des médecins de l'Institut d'éducation médicale de Prague en collaboration avec le Transnational Family Research Institute de Bethesda (Maryland), il est

possible aujourd'hui de tirer un certain nombre de conclusions quant aux handicaps multiples dont sont victimes ces enfants non désirés.

C'est en 1957 que l'avortement fut autorisé en Tchécoslovaquie. Seules conditions pour les femmes désireuses d'interrompre leur grossesse : recevoir l'aval d'une commission médicale et être enceintes de moins de trois mois. Dans les dix années qui suivirent la promulgation de cette loi, environ 2 % des femmes qui désiraient avorter ne purent le faire pour différentes raisons, médicales en particulier. Leur identité fut consignée dans le registre de la Prague Appellate Abortion Commission, et c'est à partir de ce registre que l'étude menée par les médecins praguais fut rendue possible.

Au total, deux cent vingt enfants — cent dix garçons et cent

dix filles — nés de mères qui auraient souhaité avorter ont été sélectionnés pour participer à cette étude prospective. Afin de disposer d'éléments de comparaison fiables, 220 autres enfants, désirés ceux-là, participèrent à l'étude. Celle-ci commença alors que les enfants avaient l'âge de neuf ans. Pour les médecins, il s'agissait avant tout de savoir si « *l'environnement dans lequel un enfant non désiré grandit est moins favorable du fait même qu'il est moins bien accepté par sa famille* ». Autres hypothèses qu'il s'agissait de vérifier : cet environnement pourrait-il avoir des effets nuisibles sur l'enfant ? Les garçons seraient-ils plus sensibles — et du fait même souffriraient-ils plus — que les filles à cet environnement défavorable ?

C'est en 1975 que furent publiés les premiers résultats de cette étude. Bien entendu, les médecins qui ont eu à examiner ces enfants ne savaient pas à quel groupe ils appartenaient. Pour chaque enfant, furent collectées des données psychologiques,

sociologiques et médicales fondées sur des interviews des enfants eux-mêmes, de leurs parents et de leurs professeurs. Au total, plus de quatre cents paramètres différents furent recueillis pour chaque enfant.

Première constatation : sans parler de différences considérables entre les enfants des deux groupes, les auteurs de l'étude ont constaté suffisamment de disparités pour pouvoir conclure que les enfants non désirés sont relativement désavantagés.

Contre-performance

Les plus grandes difficultés qu'ils rencontrent concernent à la fois leur niveau scolaire et leur intégration sociale et familiale. Dès l'âge de neuf ans, il apparaissait que les garçons étaient de ce point de vue plus handicapés que les filles. En outre, les médecins notaient que les enfants non désirés étaient plus souvent malades et hospitalisés que les autres. Restait à savoir ce qu'allait être le développement

ultérieur de ces enfants : ces différences allaient-elles s'accroître ou, au contraire, s'estomper ?

En 1977 — les enfants avaient alors entre quatorze et seize ans, — l'étude fut reprise. Bien qu'aucune différence importante n'ait pu être notée concernant le degré d'intelligence des enfants des deux groupes, il apparaissait nettement que les performances scolaires des enfants non désirés continuaient à se détériorer par rapport à celles des autres enfants. Ceux dont les mères n'avaient pu avorter abandonnaient plus souvent leur cursus scolaire au niveau du secondaire. Interrogés sur leurs relations avec leurs parents, ils décrivaient souvent leur mère comme peu compréhensive à leur égard, leur père étant au contraire plus « *chaleureux* ».

En 1979, l'étude fut reprise une seconde fois (les enfants devenus adolescents avaient entre seize et dix-huit ans). A nouveau, il apparut que les enfants non désirés se sentaient plus négligés, voire rejetés, par leur mère que par leur père. Ces constatations étaient plus marquées s'agissant des gar-

çons, les filles ayant tendance avec le temps à stabiliser, voire améliorer, leurs relations avec leur mère. Les garçons non désirés disaient avoir souvent l'impression de décevoir leur mère. Ils disaient se sentir plus proches de la personnalité de leur père. Enfin, parmi les enfants non désirés, les garçons se recommandaient plus volontiers dans des valeurs conservatrices, les filles pour leur part étant plus libérales.

Sans doute ne faudrait-il pas, au vu des seuls résultats de ces trois études successives, tirer des conclusions hâtives. Mais force est de constater que le refus du *pro choice* (droit au libre choix) peut avoir pour la mère (on le savait déjà), mais également pour l'enfant à naître, des effets néfastes.

FRANCK NOUCHI.
* Ces études ont été publiées par Z. Matejcek, Z. Dytch et V. Schuller successivement dans *Acta Psychiatrica Scandinavica* (1978), *International Journal of Mental Health* (1979) et *International Journal of Behavioral Development* (1980).

LEXPRESS

LA LIBERTÉ

PAR
**FRANÇOIS
MITTERRAND**

JEUDI 13 JUILLET
NUMÉRO EXCEPTIONNEL

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Catia, star de la CFAO. Le succès d'une équipe gagnante.

INGENIEURS DOCTORATS

L'entreprise CATIA est une
société innovante, pionnière
dans le domaine de la
CFAO (Conception Forged
Automatique). Elle propose
à ses clients une solution
globale pour l'automatisation
de la conception et de la
fabrication.

CATIA est un système intégré et ouvert, composé de plus de
vingt produits de dessin, conception 2D et 3D, robotique,
commande numérique, simulation, schématisation, synthèse
d'images...
Pour poursuivre sa croissance, DASSAULT SYSTEMES recherche
des compétences dans tous ses secteurs d'activités : Génie
Logiciel, Informatique Système, Bases de Données relationnelles,
Applications Métier : Mécanique et Ingénierie, Support Technique
et Technico-Commercial, Maintenance.
Ingénieurs généralistes ou informaticiens, écrivez-nous (lettre,
photo et CV) sous référence ID/6-89, nous saurons vous proposer
un poste à la hauteur de vos talents et de vos qualités
personnelles. DASSAULT SYSTEMES SRH, 24/28 av. du Général
de Gaulle, 92150 Suresnes.



dassault systemes

ASSOCIEZ-VOUS A NOTRE SUCCES

Doveurope

En Alsace, près de Saverne, à 40 kms
par autoroute de Strasbourg, Doveurope
S.A. vient de créer une unité de pro-
duction de barres chocolatées glacées
commercialisées à l'échelle européenne
sous les marques "MARS" et
"MILKY WAY".

Cette société fait partie du groupe international
MARS qui emploie plus de 25000 personnes dans le
monde.

Depuis le lancement de cette nouvelle activité en Mars de cette année, nos produits connaissent
un vif succès.

Pour faire face à cette expansion et renforcer notre équipe Travaux Neufs, nous recherchons un

INGENIEUR de PROJET

270 - 350 KFr/an

Homme de système doté d'un "génie" mécanique et d'une bonne appréhension de l'automatis-
me, vous avez acquis une expérience dans l'étude, le développement et l'implantation de sys-
tèmes complets comportant des machines spéciales.
Votre créativité est telle qu'elle peut rivaliser avec les souhaits de notre Marketing.

Nous vous offrons la responsabilité de développer, automatiser, optimiser nos salles d'emball-
lage.

Merci d'adresser les dossiers de candidature complets (C.V., lettre manuscrite et photo) à
Doveurope - Service du Personnel
route de Saverne - 67790 STEINBOURG.

Doveurope, une société du groupe



amadeus
GLOBAL TRAVEL DISTRIBUTION

A LA POINTE DE LA TECHNOLOGIE, DEVELOPPEZ LA VERSION FRANCAISE DE NOTRE LOGICIEL DE GESTION D'AGENCES DE VOYAGES.

Crée à l'initiative d'Air France, Iberia, Lufthansa et la SAS, AMADEUS est un nouveau système
informatique de réservation à vocation mondiale, répondant aux besoins des agents de voyage pour les
années à venir.

La société AMADEUS FRANCE est chargée de sa commercialisation sur le marché français. Elle
constitue actuellement son équipe et dans ce cadre recherche son

RESPONSABLE FONCTIONNEL

Vous serez chargé de définir les spécifications du logiciel de gestion d'agences de voyages pour le
marché français. Vous piloterez la réalisation de certaines parties de ce logiciel qui seront développées
sur micro-ordinateur.

Vous avez une excellente connaissance des problèmes de gestion des agences de voyage et une bonne
pratique de l'informatique.

Vous avez une bonne maîtrise de la langue anglaise et vous êtes motivé pour vous investir pleinement
dans le développement d'un produit d'avenir.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions s'él. 8074/M à
Marie-Françoise ALETTI - CEGOS - Département Recrutement
Tour Vendôme - 92516 BOULOGNE CEDEX.

cegos

COMPAGNIE FRANÇAISE DE PRODUITS INDUSTRIELS *la chimie des spécialités*

Nous sommes une société française de 800 personnes qui réalise un CA. de 763 millions de francs en
Agrochimie et spécialités industrielles - dont 25% à l'exportation.

Nous recrutons pour notre

CENTRE DE RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

INGENIEUR CHIMISTE ANALYSE

Vous avez une formation ENSC ou équivalent, ainsi qu'une expérience de 5 à 10 ans en analyse chimique
et/ou physico-chimique.

Nous vous proposons de prendre en charge la responsabilité d'une équipe d'analystes
travaillant en support de nos Laboratoires de Recherche et Développement dans les divers domaines
d'activité de la société (principalement tensio-actifs, adhésifs, traitement de surfaces...).



Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions
sous référence 1494 à CFPI, Direction des Relations Humaines,
28 boulevard Camélinat, 92233 Gennevilliers Cedex.

EVOLUEZ SANS LIMITE DANS L'INDUSTRIE

INGENIEURS GRANDES ECOLES EXPERIMENTES

CENTRALE MINES AM

Résolument tournés vers l'avenir, nous sommes
placés dans les tous premiers rangs de
l'industrie française.

Largement implanté aux Etats-Unis, nous
devons notre forte croissance à notre double
politique de diversification de nos activités et
d'investissements axés sur le développement
et sur une grande automatisation de nos
usines.

A 30/35 ans environ, diplômé d'une grande
école et passionné par l'univers industriel, vous
êtes prêt à vous investir à fond pour réaliser des
objectifs de carrière ambitieux. Après une
période d'intégration et de formation à nos
méthodes comme à nos techniques, vous

prendrez des responsabilités opérationnelles de
plus en plus importantes.

Aujourd'hui, c'est en effet un parcours
professionnel complet que nous vous proposons
tant en France qu'à l'étranger et, à terme, en
fonction de vos talents et de vos motivations,
au niveau du Groupe.

Vous l'avez compris, proche du terrain et
manager de tempérament, vous êtes de ceux
qui apprécient les challenges à leur juste valeur.

Merci d'adresser votre dossier complet de
candidature (lettre manuscrite, CV et photo)
sous la référence 6201/LM à

47, rue de Bellevue - 92513
MEDABA BOULOGNE BILLANCOURT CEDEX

OPTIMISER L'INFORMATISATION DE NOTRE RESEAU DE CONCESSIONNAIRES : PROJET POUR UN HOMME COMPLET

Au sein de la Direction Informatique de VOLVO
France, votre mission s'inscrit dans la définition
d'une stratégie visant à harmoniser les applications
proposées à notre réseau de concessionnaires.

Interlocuteur des Divisions produits et de la
Société mère en Suède, vous faites l'analyse et
la synthèse des besoins exprimés et proposez les
solutions techniques les plus adaptées.

Vous contribuez à l'élaboration des cahiers des
charges et animez une équipe de 8 collaborateurs
chargés de développer et mettre en place les
applications et de former les utilisateurs.

Vous possédez une solide expérience dans le
domaine de l'informatique, une formation BAC + 4
et un excellent niveau d'anglais. Votre aisance
relationnelle et votre aptitude à manager une
équipe sont des qualités nécessaires pour vous
imposer dans cette mission.

Adressez votre dossier de candidature (lettre
manuscrite, CV, photo et prétentions) sous la
référence 702/CP à : VOLVO France - Direction
des Ressources Humaines - 49, avenue d'Iéna -
75116 Paris.

VOLVO

CAEN
HAUTES
TECHNOLOGIES

Nous sommes un des plus puissants groupes dans l'univers
de l'électronique. Notre filiale française - 900 personnes - est
spécialisée dans la communication automobile. Nous déve-
loppons en permanence de nouveaux produits et nous
recherchons pour notre Bureau d'Etudes un jeune

Ingénieur en électronique

Rattaché au Chef de Département, vous développerez les
applications HARDWARE SOFTWARE.

Vous évoluerez vers la prise en charge d'études globales,
du cahier des charges au prototype.

Votre environnement CAO : VAX 780-750, RESEAU ETHERNET,
MATRA-HARRIS, IBM PC AT..., Soft de communication,
SODESIGN + SCICARDS.

Vous êtes ingénieur électronicien et vous souhaitez valoriser
votre première expérience dans un contexte évolutif.

Vous connaissez l'anglais et/ou l'allemand.

Merci de contacter nos conseils sous référence 1470.01.

Confidentialité assurée.

كتاب النحل

**SECTEURS
DE POINTE**

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



**DES CADRES DE HAUT NIVEAU
POUR DES PRODUITS
DE HAUTE TECHNOLOGIE**

Pour concevoir, produire, vendre des produits de très haute technologie (moteurs d'avions, de fusées, trains d'atterrissage, inverseurs de poussoir...). Il nous faut des cadres de haut niveau technique, pour coopérer avec nos partenaires américains, allemands, anglais, belges, italiens... Il nous faut des cadres ayant le goût de l'aventure, l'esprit de découverte et le sens du défi... Afin de mettre en œuvre nos programmes d'avenir (moteurs de l'Airbus A 340, d'Arion V, turboréacteurs à hélices rapides, moteurs combinés des avions hypersoniques de l'an 2000), nous recrutons des

INGENIEURS D'ETUDES
mécanique, matériaux, thermique, aérodynamique, combustion, automatismes, merises...

INGENIEURS ELECTRONIQUES
étude, développement, essais, industrialisation de calculateurs embarqués.

INFORMATIQUES
gestion, scientifique, temps réel, réseaux, logiciels embarqués, exploitation...

INGENIEURS QUALITE
méthodes, contrôle, approvisionnements...

INGENIEURS PRODUCTION
méthodes forge de précision, méthodes fabrication mécanique, CFAO, suivi des technologies de fabrication.

Débutants ou expérimentés, vous avez une formation supérieure école ou université, Bac + 4 minimum. La taille du Groupe SNECMA permet de réelles évolutions de carrière. Les postes sont à pourvoir en Région Parisienne. Merci d'adresser votre candidature en précisant la référence choisie, avec vos prétentions à SNECMA, Direction de l'Encadrement, 2 bis Général Maréchal Vain, 75724 PARIS CEDEX 15.

Réf. MBE

Réf. ME

Réf. MI

Réf. MQ

Réf. MP

**GROUPE
SNECMA**

AVIS DE CONCOURS

Le département de la Seine-Saint-Denis
organise le 9 octobre 1989 un concours sur titres pour la direction de l'eau et de l'assainissement en vue de pourvoir

2 POSTES D'INGENIEURS PRINCIPAUX

1^{er} POSTE :

Profil :
le candidat sera affecté à la division entretien et exploitation des réseaux. Il devra avoir une formation de généraliste. Des connaissances dans le domaine de l'assainissement, de la rosure ou (et) de l'environnement seraient appréciées.

Mission :
les tâches confiées à ce jour concerneront le développement des nouvelles méthodes de gestion, et il sera amené à faire de nombreuses observations de terrain, de suivis d'interventions, de tests. Il devra avoir de solides qualités dans le domaine des relations humaines, de l'animation et de l'autonomie.

2^e POSTE :

Profil :
- formation en calcul béton armé et géotechnique,
- connaissance en hydraulique,
- connaissance de l'administration et de son fonctionnement.

Mission : ce cadre assurera :
- le suivi technique, administratif et financier des marchés publics,
- l'encadrement d'une équipe de surveillants de travaux.

La date limite d'inscription est fixée au lundi 11 septembre 1989 à minuit, le cachet de la poste faisant foi.

Les candidats devront :
- être âgés de quarante ans au plus, au 1^{er} janvier de l'année du concours, sauf prorogation réglementaire,
- être de nationalité française,
- être titulaires d'un des diplômes donnant accès à l'emploi d'ingénieur principal.

Les demandes de participation établies sur papier libre, accompagnées d'un C.V., de la photocopie du diplôme et de deux enveloppes timbrées libellées aux nom et adresse du candidat, doivent être envoyées au :

CONSEIL GÉNÉRAL, bureau de la formation permanente et des concours, BP 193, 93003 Bobigny Cedex.
Tél. : 48-95-69-28 ou 48-95-60-80, poste 55.510.

A l'écoute permanente des technologies les plus évoluées

Jeunes Ingénieurs

Participez aux grands projets informatiques
du Centre de Programmation de la Marine

Au sein de la Direction des Constructions Navales, le Centre de Programmation de la Marine conçoit, réalise et met en place les systèmes informatiques performants dont la flotte a besoin pour assurer ses missions : grands systèmes temps réel embarqués, outils d'aide à la décision et au commandement... Il renforce ses équipes et recherche des ingénieurs :

● **INFORMATIQUE TEMPS REEL**
(grands systèmes embarqués)
Réf. P 388/M

● **INTELLIGENCE ARTIFICIELLE**
(aide au commandement, systèmes experts,...)
Réf. P 389/M

● **ATELIER DE GENIE LOGICIEL**
(C, Ada, LTR,...)
Réf. P 390/M

● **TECHNIQUES NOUVELLES**
(calcul parallèle,...)
Réf. P 391/M

Les candidats, de formation grande école d'ingénieur ou 3^eème cycle universitaire, sont motivés pour travailler dans un environnement technique de haut niveau, en constante évolution et entretenant des contacts étroits avec les chercheurs français et étrangers. Ils souhaitent très rapidement assumer des responsabilités importantes et se voir confier la réalisation concrète de projets intéressants ; par ailleurs, ils bénéficient d'un contexte formateur qui permet à leur potentiel technique d'évoluer.

Merci d'adresser C.V. avec lettre manuscrite, prétentions, et photo, en précisant la référence du poste souhaité à Bernard BEAUNOIR, SEMA-SELECTION, 16 rue Barbès 92126 MONTRouGE CEDEX.

SEMA SELECTION

Paris - Lyon - Toulouse

**CHEF DE PROJET
ORGANISATION**

Paris

Avec plus de 12.000 personnes et un C.A. de 9 milliards de Francs, nous sommes l'un des leaders du Textile Européen. Pour faire face à notre fort développement, nous recherchons un Organisateur à même de contribuer largement de par ses fonctions à l'amélioration de nos performances.

Responsable d'études de natures très variées (sociales, industrielles, commerciales...) auprès des divisions françaises et étrangères du groupe, vous conduirez vos missions en utilisant l'ensemble des méthodologies propres aux activités de conseil en organisation (analyse de valeur des services, budget base zéro, études de fonctions...). Autonomie, vous agirez dans un univers de management interfonctionnel dans lequel de bonnes qualités de contact et d'adaptation alliées à de la flexibilité et de la fermeté, vous permettront d'obtenir les informations nécessaires pour mener à bien ces diagnostics.

De formation ingénieur ou ESC, une première expérience d'au moins 5 ans en Cabinet d'Audit, d'Organisation ou entreprise, vous avez envie d'évoluer.

Vous pratiquez aisément l'anglais et au moins une seconde langue (allemand, espagnol...) et êtes disponible pour de fréquents déplacements, alors écrivez sous référence CPO/M7 à Dominique BALLARIN - DMC - 88, rue de Rivoli - 75004 Paris.

CURRICULUM

DMC

LEADER

CHERCHE

LEADER

Forte de plus de 1000 collaborateurs (ingénieurs et techniciens), notre SSII possède aujourd'hui un savoir faire incontestable en informatique scientifique et temps réel. Nous souhaitons confier la création, le développement et la responsabilité d'un nouveau centre de profit dans le domaine des prestations intellectuelles (régie et assistance technique) à un

COMMERCIAL ENTREPRENEUR

soucieux de mettre son expérience de PROFESSIONNEL DE LA VENTE DE SERVICES à l'épreuve de l'Entreprise. Le marché est identifié, les moyens logistiques et financiers sont importants, notre volonté de vous accueillir est forte : à vous de jouer. Votre intelligence, votre rigueur, votre énergie et votre volonté d'entreprendre doivent faire la différence, lors du premier contact que nous aurons ensemble.

**SYSECA
SELECTION**

Robert CUADRADO vous remercie de lui adresser personnellement votre candidature sous référence 470 - 315, bureaux de la Colline 92213 SAINT CLOUD CEDEX

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Ingénieur top niveau... faites carrière dans le courtage d'assurance

Le leader français du courtage d'assurance recherche, pour entretenir des relations privilégiées avec les plus grandes sociétés aéronautiques et spatiales, un

Ingénieur pour la "Division Risques Spatiaux"

Après une formation intense aux métiers de l'assurance, il est responsable d'un portefeuille de clientèle : aéronautique et spatiale... Il intervient sur des problèmes techniques et propose des solutions originales en matière de contrat d'assurance.

Ingénieur Sup Aéro, X, Centrale, ENST, SUPLEC, ESTACA, de 30/35 ans, doté d'un excellent sens de la négociation et du travail en équipe, il a une première expérience dans le monde aéronautique et spatial.

Ecrivez sous référence 906194/M.

Consultez aussi le MINTEL 3617 code KRIEF.



BERNARD KRIEF CONSULTANTS
115, rue du Bac - 75007 Paris

Ingénieurs et Techniciens Supérieurs Electroniciens

Un Groupe International de tout premier plan, partenaire des Constructeurs Automobiles Européens et Américains, réalise en France de très forts investissements financiers et matériels, mais surtout en HOMMES et FEMMES de qualité, et offre des possibilités de carrière nationale et internationale à plusieurs Ingénieurs et Techniciens Supérieurs Electroniciens. Ils seront chargés de l'Etude et du Développement d'Équipements Electroniques destinés au contrôle Moteur (Injection, Allumage, etc...). Leur activité s'orientera vers :

- Le développement des logiciels : Analyse, codage, tests.
- L'intégration et mise au point des carburateurs, rédaction des documentations.

Ces postes clés, entre les Services Innovation et Applications Clients et en liaison permanente avec les Services correspondants, implantés à l'étranger, intéresseront des candidats ayant une bonne connaissance en Microprocesseurs, Développement de programmes en Assembleur - Micros. Une expérience en Electronique Automobile sera un atout supplémentaire. La taille de notre Groupe et notre politique de gestion des carrières doivent permettre à des candidats de valeur une évolution en relation avec leurs aspirations et leurs compétences.

Merci d'adresser votre dossier (CV, photo et prétentions) sous référence 1645 à PARFRANCE ANNONCES - 4 rue Robert Estienne - 75008 PARIS qui transmettra en toute confidentialité.

JEUNES INGENIEURS DE PRODUCTION

Rejoignez un leader de l'équipement du territoire et de la lutte contre la pollution.

Notre groupe industriel - 2000 personnes/920 MF de CA - est spécialisé sur les marchés de l'équipement du territoire et la lutte contre la pollution, en position de leader sur ces créneaux. Il recherche pour ses usines de production de matériaux (30 unités au total) des jeunes ingénieurs de production.

Il aura à jouer un rôle important dans les actions de modernisation des outils de production : automatisation, robotisation, informatique de production, nouvelles technologies. Ils doivent savoir gérer la production et avoir le souci constant de baisser les prix de revient par les méthodes, l'organisation, la gestion de qualité.

L'étendue des prérogatives sera fonction de l'étendue de leurs capacités et de leur expérience.

Evolution rapide vers un poste de Directeur d'Usine pour des candidats de valeur capables d'initiatives et d'autonomie. Ils doivent être entraînés d'hommes vers les objectifs de progrès fixés par la Direction.

Ingénieurs de formation mécanique, électricité, automatismes, hydraulique, vous avez une première expérience professionnelle. Cependant cette proposition reste ouverte à des débutants particulièrement motivés.

Merci d'adresser lettre de motivation, CV photo et prétentions sous référence 3806 M à l'Agence PARTHENOPE - 67 Rue Dulong - 75017 PARIS - qui transmettra.

SERNIT BORDEAUX PRENEZ LA DIRECTION D'UN PROJET PILOTE

Au sein du groupe FRANCE TELECOM, le Service National d'Informatique (SERNIT) a pour vocation de concevoir et mettre en œuvre les multiples applications informatiques de l'entreprise.

Dans le cadre de notre activité de suivi des logiciels, nous créons la fonction "Support et Services" qui prendra en charge la partie assistance et conseil aux exploitants et utilisateurs.

Notre Centre de Bordeaux qui expérimente ce concept en 1989 recherche le professionnel qui saura le concrétiser.

Défini, en collaboration étroite avec le Directeur du Centre et le responsable de la Division technique, les conditions opérationnelles de mise en œuvre de cette expérience est le premier aspect de votre mission. Par la suite, vous procéderez ou démarrerez, à la conduite et au développement du projet.

De formation Ecole d'Ingénieurs ou de Commerce, vous avez 4/5 ans d'expérience dans le domaine de l'informatique. A l'idéal, vous avez exercé un encadrement technique dans le cadre d'activités de type Service après vente. Votre sens de l'organisation, votre capacité à analyser les besoins s'ajoutent à un réel goût des contacts et du service rendu.

Si ces perspectives vous intéressent, merci d'adresser votre dossier de candidature à notre Conseil Citcom Sélection - 7, rue Sarrette - 75014 Paris - Tel : 43 21 83 61.

FRANCE TELECOM

UN AVENIR D'AVANCE

Votre champ d'action : les cinq continents

INGENIEURS ECP - ENPC Mines, ENST - Grenoble débutants ou ayant 2 à 3 années d'expérience H/F



COYNE ET BELLIER

INGENIERIE LEADER EN GRANDE HYDRAULIQUE ET EN GENIE CIVIL,

Vos options : la mécanique des sols, la mécanique des roches, l'hydraulique, le calcul scientifique. Un diplôme complémentaire d'une université française ou étrangère est un plus. Une première expérience en bureau d'études ou en entreprise de travaux publics, également.

Bien sûr, vous êtes à l'aise en anglais, éventuellement dans d'autres langues. Venez rejoindre une équipe d'études qui travaille aujourd'hui dans une trentaine de pays et dont le

nom est synonyme d'innovation en aménagements hydrauliques, barrages et structures exceptionnelles depuis 40 ans. Aujourd'hui, l'innovation, c'est aussi utiliser l'informatique haut de gamme : nos logiciels sont exploités sur notre ordinateur vectoriel et parallèle.

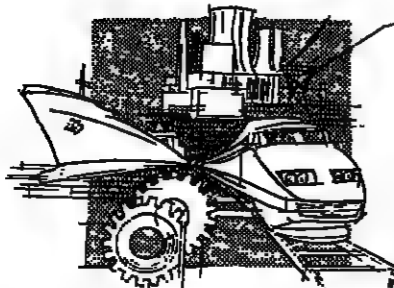
Pour un premier contact, envoyez CV et photo à Guy Schaeffer, Directeur des Ressources Humaines - Coyne et Bellier - 5, rue d'Héliopolis 75017 Paris.

GECALSTHOM

Notre établissement de SAINT-OUEN (93) recherche

INGENIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

Ingénieur grande école option électrotechnique, vous êtes débutant ou possédez une première expérience. Votre connaissance des pays européens (Allemagne en particulier) et votre sens des responsabilités ont développé chez vous dynamisme, souplesse et rigueur. L'anglais et l'allemand parlés couramment sont nécessaires, l'espagnol serait un atout supplémentaire. Réf. ITC



TRANSFORMATEURS DE GRANDE PUISSANCE

Pour établissement des devis et suivi d'affaires Ingénieur grande école, option électrotechnique, vous avez 1 à 3 ans d'expérience dans le domaine du courant fort. Vous êtes un homme de contact, ouvert, pratiquant couramment l'anglais. L'espagnol lu et parlé serait un plus. Réf. ITC

De réelles possibilités d'évolution de carrière vous seront offertes au sein d'un groupe résolument tourné vers l'avenir (28 milliards de francs de CA).

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, prétentions sous réf. du poste choisi au Service du Personnel - GEC ALSTHOM - Département TSO 25, rue des Bateliers, 93404 SAINT-OUEN Cedex.

Ingénieurs télécom, jouez chez Goupil, la carte télécom et réseaux !

GOUPIL la performance comme état d'esprit

Au sein du département télécom et Réseaux, votre mission de R. & D. consistera à prendre en charge des projets variés de développement de cartes et composants de télécommunication pour nos gammes de micro et mini ordinateurs.

Interface avec les équipes de développement logiciel, vous êtes autonome et responsable à part entière de votre projet depuis l'intégration des composants jusqu'à l'industrialisation du produit.

Ingénieur électronicien, votre première expérience de une à trois années vous a permis d'acquérir des connaissances en microprocesseurs et des notions de CAO (développement ASIC).

GOUPIL, 2^e constructeur informatique français, se diversifie et poursuit son développement dans de nombreux domaines : mini, micro, ingénierie, télécom, formation, en France comme à l'étranger.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions, sous réf. 132/M, à Annick Hellegouarc'h - SMT GOUPIL - 3, rue des Archives 94000 Créteil.

**SECTEURS
DE POINTE**

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



**REJOIGNEZ UNE ENTREPRISE
À LA POINTE DU PROGRES**

HURON GRAFFENSTADEN (425 personnes) est un important fabricant de machines-outils à commande numérique. Nous nous distinguons par la qualité de nos produits.

Investissements humains, recherche et développement, contribuent à accentuer notre position sur le marché. Dans le cadre de notre développement, nous renforçons notre Direction Technique par le recrutement d'un

INGENIEUR

de développement de périphériques machines-outils

À partir des exigences du marketing, vous définirez le type de réalisations possibles et rechercherez les constructeurs susceptibles de fournir des solutions d'exécution. Vous élaborerez les cahiers des charges, sous les aspects mécanique et automatisme, nécessaires à la réalisation, assurerez la conception des interfaces et le suivi global du projet jusqu'à sa mise au point. Ce poste conviendrait à un jeune ingénieur mécanicien ou électromécanicien (2 à 3 ans d'expérience souhaitée) ayant de très bonnes connaissances en automatisme.

Merci d'adresser votre dossier (lettre manuscrite + CV + photo + prétentions) à HURON GRAFFENSTADEN - Direction du Personnel - 156, route de Lyon, 67400 ILLKIRCH-GRAFFENSTADEN.

Nous réussissons car nous sommes exigeants, et notre première richesse est votre matière grise. Nos équipes le savent et trouvent dans notre entreprise de quoi développer leurs motivations. Performances technologiques, relations avec nos partenaires européens, c'est ce que propose notre DIVISION COMBUSTIBLE à des

**INGENIEURS
D'ETUDES NEUTRONIQUES**

qui auront pour mission :
- l'évaluation de la sûreté du cœur du réacteur nucléaire et du suivi neutronique,
- la gestion du combustible en liaison avec les organismes Recherche et Développement,
- le développement de produits nouveaux.

Pour ces postes, nous souhaitons rencontrer de jeunes ingénieurs ayant de préférence une spécialisation en génie atomique, et une bonne maîtrise de l'informatique appliquée.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV au GROUPE FRAMATOME, Service Emploi, 10 rue Juliette Récamier, 69006 Lyon, sous la réf. AW 136.



GROUPE FRAMATOME
Les technologies de l'essor.

SECURISCAN S.A. Groupe DARDEL-Technologies
Pour accroître le développement de son département Système Domotique, le Service Recherche et Développement recrute plusieurs :

**INGENIEURS
ELECTRONICIENS**

Ingénieurs débutants en Electronique (ENSI, ENB, ENSEIHT/etc...), vous êtes âgés de 23-25 ans. Vous possédez des connaissances dans l'un des domaines suivants :

- Microprocesseurs
- Radiocommunication
- Electronique analogique
- Electronique numérique

La polyvalence de vos connaissances techniques, votre goût des initiatives et votre esprit d'équipe vous permettront d'intégrer une équipe nouvellement mise en place, chargée de l'étude des produits de la future génération et vous assureront une rapide évolution au sein de notre Groupe.

Adresser CV + photo + lettre manuscrite au Groupe DARDEL, Direction du Personnel Offre n°57, 1-69 rue d'Arcueil, B.P. 675-92542 MONTROUGE Cedex

AVIS DE CONCOURS

Le département de la Seine-Saint-Denis
organise les 2 et 3 octobre 1989 un concours sur deux ou vue du recrutement de

**6 INGENIEURS
SUBDIVISIONNAIRES**

Pour la direction de la voirie et des infrastructures

1 INGENIEUR SUBDIVISIONNAIRE
chargé du bureau d'études de la division opérationnelle n° 1

Pour la direction des bâtiments départementaux

MISSION :
Il sera chargé du suivi, depuis la phase programmation jusqu'à l'achèvement des travaux, des opérations de construction ou de rénovation-amélioration confiées par le département à des organismes intervenant dans le cadre de la procédure d'un mandat de maîtrise d'ouvrage.

PROFIL :
Le candidat devra avoir plusieurs années d'expérience dans le domaine du bâtiment tout corps d'Etat et posséder une pratique confirmée des procédures relatives aux marchés publics.
Une connaissance de la loi relative à la maîtrise d'ouvrage publique serait appréciée pour le recrutement.

Pour le service des moyens

1 INGENIEUR SUBDIVISIONNAIRE
pour les besoins du parc automobile

CEY AGENT :
- participera à la mise en place d'un garage départemental,
- assurera la gestion, l'entretien et le suivi d'un parc de 350 véhicules légers,
- procèdera à l'acquisition et à la réforme des véhicules,
- encadrera une équipe de mécaniciens et de chauffeurs.
Une expérience dans le domaine de la gestion informatisée des garages est très vivement souhaitée.

Pour le service départemental de l'informatique

3 INGENIEURS ANALYSTES

MISSIONS :
- Mise en œuvre des applications,
- définition des traitements,
- suivi de la réalisation avec participation,
- préparation et exécution des essais et simulations,
- conseils utilisateurs,
- remise en exploitation,
- suivi des dérangements,
- action de maintenance,
- gestion des données techniques « utilisateurs » et « société de services ».

PROFIL :
- expérience du poste souhaitée,
- connaissance des matériels BULL DPS7 et DPS8 souhaitée.

La date limite d'inscription est fixée au jeudi 7 septembre 1989 à minuit le cachet de la poste faisant foi.

Les candidats devront :
- être âgés de quarante ans au plus, au 1^{er} janvier de l'année du concours, sauf prorogation réglementaire,
- être de nationalité française et titulaire d'un diplôme donnant accès à l'emploi d'ingénieur subdivisionnaire.

Les demandes de participation établies sur papier libre, accompagnées d'un C.V., de la photocopie du diplôme et de deux enveloppes timbrées libellées aux nom et adresse du candidat, doivent être envoyées au :

CONSEIL GÉNÉRAL, bureau de la formation permanente et des concours, BP 133, 93003 Bobigny Cedex.

Téléphone : 48-95-89-28 ou 48-95-80-80, poste 55.510.

5.4.3.2.1.0

hispasat !

**UN NOUVEL ESPACE
POUR FAIRE DECOLLER VOTRE TALENT**

MATRA ESPACE et ses partenaires espagnols ont uni leurs efforts. Ils viennent d'être sélectionnés pour le programme de satellites de télécommunication HISPASAT. Après la conception du cerveau d'ARIANE et de l'informatique d'HERMES COLOMBUS, après la maîtrise d'œuvre des satellites scientifiques (HIPPARCOS), de télécommunication (TELECOM, INMARSAT, LOCSTAR...), MATRA ESPACE confirme sa position de leader. Nos Ingénieurs viennent de remporter une nouvelle victoire. La conquête du marché de l'espace est un sport d'équipe qui exige enthousiasme, créativité, rigueur et solidarité. Pour tenir ce challenge nous étoffons nos équipes.

**INGENIEURS GRANDES ECOLES
(X, MINES, CENTRALE, SUPELEC...)**

Vous êtes spécialisé en électronique, automatique, informatique, mécanique ou télécommunication, nous vous proposons de participer avec nous au développement de nos grands projets spatiaux européens et mondiaux. Une opportunité pour vous de venir développer votre créativité et votre savoir-faire pour évoluer vers des postes à responsabilité. Pour ces postes basés à Toulouse et Vélizy, la pratique de l'anglais est indispensable.

Vous souhaitez donner de l'espace à votre talent, contactez-nous sous référence 0012 - Marie-Josée Rebeyrat - MATRA ESPACE - 3 avenue du Centre-Centre de Montigny - 78182 Saint-Quentin en Yvelines.

MATRA ESPACE

IL Y AURA TOUJOURS DES HOMMES DE TALENT

Ingénieur, MIAGE, débutant ou confirmé, participez activement à notre développement.

**EXXON
CHEMICAL**

La Société française EXXON CHEMICAL (6 milliards de F de CA dont 52 % à l'export, 1.300 personnes dont 375 ingénieurs et cadres) est filiale d'un des plus importants groupes internationaux et figure parmi les leaders mondiaux dans son domaine d'activité : la fabrication et la commercialisation de produits chimiques.

Pour son service informatique de Paris-La Défense, elle recherche un :

**Ingénieur analyste
polyvalent et de haut niveau**

Dans un environnement informatique de pointe (IAG, atelier de génie logiciel) et en étroite relation avec les utilisateurs, vous prenez en charge la conception et le développement d'applications de gestion : financières, commerciales, logistiques. Jeune ingénieur Grande Ecole (option informatique) ou titulaire d'une MIAGE, la perspective de vous épanouir dans un environnement évolutif et performant, grâce à vos qualités de contact et vos compétences techniques, vous engage à présenter votre candidature que nous étudierons confidentiellement et avec la plus grande attention. La connaissance de l'anglais est vivement souhaitée.

Merci d'adresser CV + lettre manuscrite, sous réf. LM/519 J-K à notre conseil ALPHEE, à qui nous avons confié cette recherche.

3 rue de Vienne, 75008 Paris. Tél. 42.94.21.34.

Conseil de direction



SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

RHÔNE-POULENC CHIMIE INGÉNIEUR FABRICATION PROTOTYPES EXPERIMENTE (AM, INSA Mec, ENSMM...)

Bienvenue dans un monde de haute technologie

Cette usine est spécialisée dans la conception et la réalisation de pièces à partir de céramique et matériaux composites destinées au marché de l'automobile, de l'aéronautique...

Directement rattaché au responsable du service Recherche et Développement, vous êtes responsable avec votre équipe de 6 techniciens, de la réalisation en petite série de ces produits de haute technologie.

Ouvrier, innovateur, vous travaillez à l'amélioration et au développement de nouveaux produits en concertation étroite avec les concepteurs de ces prototypes. Vous intervenez sur l'aspect méthode de notre atelier moyenne série et proposez des solutions optimisantes.

Pour ce poste concernant la fabrication de produits de technologie de pointe, nous recherchons

un jeune ingénieur de type AM, ENSMM... ayant 4 ans d'expérience en atelier de précision, dans le domaine de l'usinage métal ou de l'injection plastique.

Vous souhaitez vous investir dans une société internationale tournée vers des objectifs d'Excellence.

Votre potentiel trouvera de nombreuses opportunités de carrière au sein de notre groupe qui occupe actuellement 8000 ingénieurs et cadres dans le monde.

Poste basé à TARBES.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. LM 18 S/2, à notre Conseil, ARCO, 18 avenue de l'Opéra, 75001 Paris.



Notre Division spécialisée en connectique et câblage automobile, recherche pour son unité de SSONNE (180 personnes) un :

Jeune Ingénieur A.M. - ENI - ENSI... Responsable de production

Profil idéal du candidat

Rendant compte au Chef de l'établissement et disposant de moyens de production performants (20 presses commandées par automate programmable), vous :

- animez et dynamisez un service de 50 personnes regroupant les fabrications, les méthodes et l'outillage.
- développez les projets d'évolution à 3 et 5 ans, proposez et gérez les investissements.
- assurez la prospective de la production en participant à l'industrialisation des nouveaux produits.
- améliorez la qualité des produits "série" en liaison avec les études, faites évoluer la maintenance des outillages.

Agé d'au moins 28 ans. Ingénieur diplômé (A.M., ENI, ENSI...), vous justifiez d'une première expérience réussie en Production ou en Méthodes "industrielles". Une connaissance de la mise en œuvre des matières plastiques par injection (polyamides, PP, PC...) constituerait un atout supplémentaire de réussite dans la fonction.

Créatif, disponible, sachant communiquer, vous aspirez à devenir patron d'un outil de production en pleine évolution.

Gilbert RAYNAUD vous remercie de lui adresser votre candidature qu'il traite confidentiellement, en mentionnant votre rémunération actuelle, sous référence 8923.



Gilbert Raynaud & Partners

7, rue Monceau, 75008 Paris (1) 42.89.10.25

TOUT SAVOIR ET DIALOGUER

SAINT-GOBAIN

Recherche Scientifique Modélisation en Thermo Hydraulique

Docteur ou Ingénieur

Rhône Alpes

Vetrotex International, leader européen de la fibre de verre de renforcement recherche pour son centre de recherche et développement à Chambéry - 150 pers. - un Docteur ou un ingénieur, spécialiste en calcul numérique et thermo hydraulique pour l'intégrer à une petite équipe de recherche de base. Il y aura la responsabilité de réaliser, développer et exploiter les modèles mathématiques représentatifs des opérations de filage de la fibre de verre en liaison avec les milieux universitaires, les laboratoires d'expérimentation et les équipes de développement.

Pour informations complémentaires et rendez-vous éventuel, appelez Télécabrière aux heures de bureau.

Télécabrière
65 av. de Wagram 75017 Paris

Réf.367

L'avenir au bout du fil

APPELEZ LE (16) 1 47 63 11 15

FICHET, leader sur le marché de la sécurité, recherche pour son Service Industrialisation des

JEUNES INGENIEURS

Vous serez chargé d'études ou de projets au sein des différents Services Etudes et Méthodes de nos usines françaises. Dans un premier temps, vous développerez des produits nouveaux ou optimiserez nos processus de fabrication, afin de mieux connaître nos métiers.

Vous évoluerez vers des responsabilités plus importantes dans la mise en œuvre de notre projet industriel. De formation ENSAM, ICAM, IDN, INSA... rigueur, autonomie et esprit d'équipe sont vos principales qualités et vous êtes avant tout un animateur.

Postes basés dans nos usines (près de REIMS, près du TREPORT, près de SEDAN).

Merci d'envoyer lettre, CV, photo sous réf. ID à FICHET BAUCHE 15/17, avenue Morane Soulier - 78140 Velizy.

LA SECURITE EN TETE ■ FICHET

Filiale d'un groupe industriel leader mondial dans son domaine d'activité recherche :

RESPONSABLE DE DIVISION

Nous sommes spécialisés dans le domaine hautement technique du transport d'énergie électrique. Nous souhaitons confier une de nos divisions (200 personnes, 550 millions de C.A.), située dans le Nord de la France, à un candidat désireux de s'affirmer à ce niveau de responsabilité.

La maîtrise de la fabrication dans tous ses aspects, de la logistique et du commercial, lui permettront par la suite de poursuivre son évolution dans le Groupe en France ou à l'étranger.

Cette fonction exige une formation d'ingénieur généraliste, la pratique courante de l'anglais et une expérience de 10 ans environ dans notre domaine d'activité.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 07493 à CONTESSÉ PUBLICITE, 20 avenue de l'Opéra, 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

Ingénierie à l'export

CLECIM

Ingénieur métallurgiste du groupe Spie Batignolles, nous réalisons 85 % de notre chiffre d'affaires à l'étranger.

Concepteur d'équipements pour la sidérurgie et les métaux non ferreux, nous travaillons dans un environnement de haute technologie, où l'innovation est permanente. Dans nos équipes de projet, nos jeunes ingénieurs prennent tout de suite des responsabilités opérationnelles.

INGENIEURS AUTOMATICIENS

Cergy-Pontoise et Région Lyonnaise

Intégré à notre Département Automatismes, vous intervenez dès la phase de conception et assurez la réalisation du projet : analyse, programmation, essais, suivi de sous-traitance. Vous participez aux mises en service sur site.

Vous êtes intéressé par le process, mobile géographiquement et vous parlez couramment l'anglais.

Ingénieur diplômé, vous débutez ou possédez une première expérience. Vous souhaitez évoluer vers des responsabilités de Chef de Projet : votre avenir est ouvert, aussi bien chez CLECIM que dans le groupe SPIE BATIGNOLLES.

Adressez votre dossier de candidature complet sous réf. NAO 018, à CLECIM, Service Gestion des Ressources Humaines, Parc Saint-Christophe, 95804 Cergy-Pontoise cedex.

CLECIM

Groupe Spie Batignolles

JAEGER

La Branche Instrumentation de MAGNETI MARELLI (Effectif de 11.000 personnes et CA 6 Milliards de F.), premier fabricant européen d'équipements de bord électroniques et électromécaniques pour l'automobile, recherche pour JAEGER sa principale filiale française (h/f) :

INGENIEURS SYSTEMES

INGENIEURS LOGICIELS

Au sein de la Direction Technique située à Levallois-Perret, ils assurent la conception de systèmes électroniques embarqués destinés à l'automobile : tableaux de bord, ordinateurs d'habitation, systèmes de traitement et d'affichage d'informations de demain. Réf. IS/M

Ils ont une bonne connaissance des microprocesseurs 8 bits, des langages assembleurs et des logiciels temps réel. Ils ont la connaissance de la méthodologie, des outils de développement, de la qualité logiciel. Réf. IL/M

De formation supérieure, ces ingénieurs ont une expérience industrielle minimale de 2 ans dans l'étude de produits électroniques.

Ces postes sont à pourvoir au sein d'un Groupe International pratiquant une gestion avancée des carrières, garante d'une évolution rapide pour un candidat de valeur.

Adresser CV, photo et prétentions sous référence choisie à Pierre STOFATI - Gestion des Cadres - JAEGER 2 rue Soudin - 92303 LEVALLOIS-PERRET



Ingénieur chimiste organicien

En vue de réaliser des études médicales, le Département de Biologie recherche pour son Service Hospitalier Frédéric Joliot à Orsay (Essonne) un ingénieur chimiste organicien.

De formation ingénieur chimiste (ENSI...), vous avez une expérience professionnelle de 1 à 5 ans et, si possible des connaissances en radiochimie.

Vous assurerez des études et des synthèses organiques de produits radiopharmaceutiques à l'aide d'isotopes à vie brève.

De plus, vous renforcerez l'encadrement de l'équipe de radiochimistes.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV + lettre) sous référence L.M. 11.07 à Christian CROUZEL - C.E.A. - SHFI - Place du Général Leclerc 91406 ORSAY.



La Filière Matière Grise

هكذا من الأمل

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Pour son usine de Notre-Dame-de-Gravenchon (Seine-Maritime, 180 km de Paris) en région Normandie, la société française Exxon Chemical (1313 personnes dont 375 cadres et 69 expatriés), recherche de jeunes ingénieurs, généralistes ou diplômés en génie chimique.

JEUNES INGENIEURS GRANDES ECOLES

**EXXON
CHEMICAL**

Que vous soyez diplômé de Centrale, des Mines, des Arts et Métiers, IDN, ENSIC, ENSCP, IUT, donnez libre cours à vos talents de jeune ingénieur.

Nous vous offrons la diversité des carrières et des fonctions multifacettes: ingénieur services techniques, ingénieur projets, ingénieur informatique, production, développement, management, planning...

Notre appartenance à un grand groupe international, notre volonté constante de progresser, notre souci de qualité totale, notre façon de vivre la chimie à l'actif vous laissent imaginer votre futur sous un angle peu ordinaire.

Pour en savoir plus, appelez au 01 42.27.40.27 de 9h à 19h et le samedi de 10h à 13h. Si vous ne pouvez pas téléphoner, adressez votre dossier de candidature (CV, lettre, photo) sous réf. M2, à François Levasseur, Ressources Humaines, SF EXXON CHEMICAL, BP 52, 76330 Notre-Dame-de-Gravenchon.

(1) 42.27.40.27

Etablissement public qui construit, exploite et développe les Aéroports, recherche pour sa Direction Architecture et Ingénierie (Division Structures) à Orly

JEUNE INGENIEUR

Grande Ecole (CHEM ou CHEBAP souhaitée)

très motivé par résistance des matériaux et calculs des structures (BA - BP - CM), pour être ingénieur spécialiste chargé d'affaires et animer équipe de production.

Anglais + connaissances informatiques souhaités.

Adressez lettre manuscrite, C.V. et prétentions, sous réf. LM, à Alain CARRIERE ADP - 291, bd Raspail - 75675 PARIS CEDEX 14.

GTI INFORMATIQUE, SSII spécialisée dans les communications informatiques, recherche pour son département :

RESEAUX ET INTEGRATION DE SYSTEMES, des

INGENIEURS CONSULTANTS

GRANDES ECOLES
ESIC, ENST, ENSIMAG, ENSEEIHT, INSF

Vous intervenez pour la conception et la mise en oeuvre de schémas directeurs de communication, dans les divers systèmes et réseaux de nos clients "Grands Comptes".

Vous avez une expérience de 2 à 4 ans minimum dans le domaine des réseaux locaux et des télécommunications en milieu hétérogène.

La maîtrise de l'environnement UNIX serait un plus. Poste à pourvoir dans nos agences de Paris et Toulouse.

Béatrice Bienvenu étudiera votre candidature en toute confidentialité et vous remercie d'adresser votre dossier (lettre, CV, photo et prétentions) sous Réf. R 104 à :

GTI INFORMATIQUE
32, Boulevard de Vaugirard
75015 PARIS

GTI
INFORMATIQUE

L'informatique en action

CSEE DIVISION DEFENSE

Dans le domaine de la DEFENSE, des COMMUNICATIONS et du TRANSPORT, la CSEE fait de la SECURITE son métier. Elle réalise 1,3 milliard de CA dont 25% à l'export et emploie 2500 personnes dont 650 ingénieurs et cadres. La Division DEFENSE, dans le cadre de son développement, recherche pour son Centre d'Etudes et de Recherche d'ORSAY (91) des collaborateurs à fort potentiel :

INGENIEUR ETUDES ASSERVISSEMENTS

chargé de la conception et de l'intégration d'asservissements numériques de systèmes électromécaniques embarqués. Ce poste qui évoluera rapidement vers une responsabilité technique de projet convient à un ingénieur CENTRALE, SUPELEC, SUPAERO, INP Grenoble ou INSA, débutant ou ayant une première expérience.

RESPONSABLE DE PROJET CONTRE-MESURES

ayant la responsabilité technique de projets dans le domaine des contre-mesures de systèmes d'auto-défense. Ce poste, qui évoluera vers une responsabilité d'encadrement d'une équipe, convient à un ingénieur Grande Ecole ayant une expérience de 5 ans dans ce domaine.

INGENIEUR BUREAU D'ETUDE MECANIQUE

chargé de la conception de systèmes mécaniques en dynamique et des calculs de résistance des matériaux associés. Il aura la responsabilité d'une équipe de projeteurs. Ce poste convient à un ingénieur de formation ARTS et METIERS ou équivalent ayant 3 à 5 ans d'expérience.

INGENIEUR INTEGRATION ET ESSAIS

chargé de la mise en place des moyens d'intégration de systèmes complexes et du suivi du bon déroulement des essais relatifs à ces matériels. Ce poste convient à un ingénieur de formation généraliste à dominante électronique et ayant 4 à 5 ans d'expérience.

INGENIEUR ETUDES ELECTRONIQUE DE PUISSANCE

chargé de la conception et de l'intégration d'amplificateurs et de convertisseurs de puissance destinés à des systèmes embarqués. Ce poste, qui pourra évoluer vers une responsabilité d'encadrement d'une équipe, convient à un ingénieur SUPELEC, ENSEEIHT ou ENSIEG ayant 3 à 5 ans d'expérience dans l'électronique de puissance. De bonnes connaissances des moteurs électriques seront également appréciées.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, prétentions et photo), en précisant le poste de votre choix, à L.MOREL - CSEE - SRH/DEF - BP 80 - 91943 Les Ulis Cedex.

CSEE

Ensemble créons un avenir plus sûr.

10 JEUNES INGENIEURS VONT DEVENIR PATRONS

Filiale du Groupe TENNECO, CASE POCLAIN représente 6 milliards de francs de chiffre d'affaires, dont 50 % à l'exportation, 5300 personnes, 6 sites de production.

En tête sur nos marchés au niveau mondial, 2^e constructeur de matériels agricoles, 1^{er} constructeur de tracto-pelles, nos investissements sont à la hauteur de nos ambitions : plus de 1 milliard de francs au cours des 3 dernières années en France.

Pour renforcer la compétitivité de notre usine de Saint-Dizier, optimiser notre organisation, nous recherchons de jeunes ingénieurs.

En prise directe avec le directeur de l'usine, vous dirigerez, épaulé par votre équipe de superviseurs, des unités de production d'environ 200 personnes. Vos responsabilités couvriront les fonctions capitales d'un manager : méthodes, maintenance, qualité, ordonnancement, gestion, animation.

Si vous avez la carrure d'un vrai patron, alors venez nous rejoindre.

**INGENIEURS
(ENI/INSA/UTC/ICAM/HEI...)
+ 3^e CYCLE GESTION
26/35 ANS
ANGLAIS IMPERATIF**

Animateur et gestionnaire, vous avez la trempe d'un manager, vous êtes à l'écoute du client et possédez de solides compétences sur le plan technique, gestion, ressources humaines, alors venez réaliser vos ambitions dans un groupe industriel de dimension internationale.

Adressez votre candidature, lettre, CV, photo, sous référence CIH 06, à notre conseil MF RESSOURCES - 54 rue du Faubourg Saint-Honoré - 75006 PARIS.

case

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

CONDUIRE DES PROJETS D'INVESTISSEMENTS DANS UNE UNITE DE RHÔNE-POULENC CHIMIE

(Ing. Centrale, Mines, AM, ICAM...)

Bienvenue dans un monde de performance.

Cette usine est leader dans le traitement et la production des terres rares. Ces produits aux applications multiples dans des domaines technologiques évolutifs (électronique, nucléaire, luminescence...) nécessitent des améliorations constantes de notre outil de production.

Intégré à notre équipe du B.E. et en liaison étroite avec le terrain, vous serez responsable de différents projets travaux neufs, de leur conception à leur réalisation (avant-projet, devis, cahier des charges, appels d'offres, gestion des budgets).

Vous coordonnerez les actions à mener entre les différents services concernés (génie chimique, laboratoire, fabrication, achats...), vous animerez vos équipes (dessinateurs, projeteurs, sous-traitants). Ainsi, homme de conception et d'innovation, vous êtes aussi un homme de communication ouvert au dialogue constructif et au travail d'équipe.

De formation Ingénieur Généraliste, vous avez une première expérience en B.E. que vous souhaitez valoriser aujourd'hui en menant de façon autonome des projets intéressants et variés.

Vous souhaitez intégrer une structure à taille humaine tout en participant aux objectifs d'Excellence d'une société internationale qui occupe actuellement 8000 ingénieurs et cadres dans le monde. Votre potentiel trouvera avec nous de nombreuses opportunités de carrière.

Poste basé à LA ROCHELLE.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. LM 18 T à notre Conseil : ARCO - 18, avenue de l'Opéra - 75001 PARIS.

RHÔNE-POULENC

Vous êtes ancien interne CHU, Chef de Clinique ou équivalent et vous vous intéressez à la Pharmacologie Clinique. Vous avez une formation à la méthodologie des essais cliniques et à la statistique, et si possible, une pratique de l'informatique et une première expérience de l'industrie Pharmaceutique.

SYNTHELABO RECHERCHE (L.E.R.S.)

vous propose un poste de :

Médecin Chef de Projet (h/f)

Pharmacovigilance

À la Direction de Recherche Clinique sous la responsabilité du Chef de Groupe vous serez chargé :

- de suivre les programmes de développement clinique (phase I à III) des nouveaux médicaments ;
- d'élaborer la section tolérance, les rapports d'études cliniques nécessaires aux données d'enregistrement international ;
- Homme ou femme de réflexion et de contact, vous avez des qualités d'expression écrite et de rigueur scientifique. Une excellente connaissance de l'anglais (écrit et parlé) est nécessaire.
Lieu de travail : PARIS 13ème.

Merci d'envoyer votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions) en précisant sur l'enveloppe la référence 1821MO à LBW, 5 rue Labrousse, 75017 PARIS qui transmettra.

SYNTHELABO RECHERCHE
(L.E.R.S.)



ESD - AUTOMATISMES

à l'avant-garde pour l'équipement du secteur tertiaire.

guichets automatiques bancaires, systèmes de paiement, bornes à cartes, gestion des transports (autoroutes et systèmes de contrôle), informatique distribuée, recherche

INGENIEURS MECANICIENS

AM - INSA - ENSI...

ayant quelques années d'expérience :

• en CFAO, pour définition des méthodes d'utilisation et animation des systèmes de CFAO mécanique et électronique de la division (connaissance système CATIA appréciée). Réf. 3706

• en BUREAU D'ETUDES, pour étude et conception mécanique de matériels électroniques et électromécaniques destinés au secteur tertiaire. Réf. 3707

ELECTRONIQUE SERGE DASSAULT
Matériels et logiciels professionnels d'avant-garde

Les dossiers de candidatures - précédant la réf. - sont à adresser à : DEVELOPPEMENT qui transmettra.

DEVELOPPEMENT
10, rue de la Paix - 75002 Paris

INGENIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX

Débutants ou première expérience

Devenez un "pro" des composants électroniques

Diplômé d'une École d'Ingénieur, d'une Université ou d'une École de Commerce, votre tempérament de battant, vos qualités de contact et votre ambition vous orientent vers une activité commerciale.

Passionné par les technologies de pointe, vous souhaitez exploiter votre formation dans ce domaine. Nous vous proposons de rejoindre une équipe jeune et dynamique au sein de l'un des premiers groupes français de la Distribution de

composants électroniques professionnels. Après une formation à nos produits, vous assurerez et développerez une responsabilité de vente auprès de nos clients industriels, télécoms, informatique...

Anglais souhaitable. Localisation proche banlieue Sud de Paris.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV, photo, prétentions sous réf. 58017 à Média-System, 6/8 Impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17, qui transmettra.

HITEC COMPOSANTS

techniphone

La High-Tech à Aix-en-Provence

Le département des ETUDES développe ses activités en équipements embarqués et en systèmes d'acquisition et de téléconduite. Il recrute des :

■ **INGENIEURS HAUT NIVEAU**

■ **AGENTS TECHNIQUES CONFIRMES**

dans les domaines suivants :

• Informatique temps réel. Connaissance VMS-UNIX-OS9-VRTX-ARTK nécessaire

• Traitement du signal. Connaissance TMS 320 - DSP 56000.

Vous vous intégrerez dans nos équipes de développement et participerez à la conception de produits et systèmes dans le cadre de projets nationaux et européens. L'anglais est indispensable. L'activité et l'évolution de l'Entreprise permettent d'offrir des perspectives d'avenir.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions sous réf. 57706 à Média-System, 6/8 Impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17, qui transmettra.



Filiale du Groupe TECHNOLOGIES

Notre vocation : les systèmes d'informations de management dans les grands groupes

Project manager workbench

"Entrez de plain pied dans l'informatique nouvelle" (Base de Données Relationnelles, Langages de 4^{ème} Génération, Génie Logiciel...)

Ingénieurs Consultants

Débutants ou 1^{ère} expérience

Diplômés Grandes Ecoles ou équivalent

Vous serez, après une période d'intégration et de formation, responsables auprès de nos clients (Grands Groupes, Banques) de la conception et de la réalisation d'applications informatiques décisionnelles - Finance, Marketing, Production, Personnel - ou de Missions de Conseil et d'Assistance à l'Informatique. Nous souhaitons rencontrer des candidats débutants ou ayant une première expérience de langages du type POCUS, MORGAN, RAINES, SAS, ORACLE, MICROS, capables de dialoguer avec l'utilisateur final autant que de maîtriser les outils techniques.

Vos qualités de contact et d'adaptabilité vous permettront d'acquies rapidement une expérience concrète et diversifiée des applications de gestion ou industrielles à l'intérieur de l'entreprise, des techniques informatiques avancées ainsi que des relations directes avec nos clients.

Nous vous offrons d'évoluer dans une société en forte expansion centrée sur les marchés nouveaux de l'informatique. La rémunération fonction de l'expérience sera très motivante.

Merci d'envoyer un dossier de candidature (CV, photo...) à Marie-Pierre BROULT - T.MIS Consultants, 84/88 bd de la Mission Marchand - 92400 Courbevoie - Tél. 49.04.70.70.



LA RESPONSABILITE OPERATIONNELLE DU VAL,

A LILLE :

La compétence, l'autorité, la vivacité...



Le métro de Lille recherche un jeune ingénieur, RESPONSABLE DU VAL EN TEMPS REEL (chef POC).

Il a pour mission de superviser l'exploitation du réseau. Il anime, coordonne le personnel, veille au respect des règles de sécurité, prend les initiatives nécessaires en cas d'incident. Il participe aux analyses de ces incidents, aux études de réactualisation des procédures du VAL, à la formation des personnels.

Le candidat, outre une bonne formation de base (ingénieur A&M ou équivalent), possède quelques années d'expérience acquises sur le terrain.

Ce sont ses qualités humaines : grande maîtrise de soi, esprit de synthèse et de décision, autorité naturelle, disponibilité, qui lui permettront de réussir dans ce poste essentiel dans l'exploitation du VAL.

Une formation au système de base du VAL lui sera assurée.

L'anglais est nécessaire pour évoluer dans notre groupe.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 702/683 M à

Francis BARSL

centor

26, rue Henri Monnier

75009 Paris

PARIS 42 95 15 53 - LYON 78 89 37 16 - MULHOUSE 89 32 26 26

TOURNAI

Nous sommes une importante entreprise industrielle (CA 500 M€, 900 personnes), filiale d'un puissant groupe français.

Pour conserver notre avance technologique sur nos concurrents, nous avons engagé de sérieux investissements (réaménagement de notre processus de fabrication, extension de la CAO à la totalité de nos pièces d'outillage). Pour nous accompagner dans notre développement, nous cherchons un

Jeune Ingénieur CAO

Rattaché au Responsable Méthodes, vous vous consacrez à la prise en mains totale de ce projet CAO; vous établissez le cahier des charges, définissez, en liaison avec nos services financiers, les priorités d'investissement, travaillez directement avec nos fournisseurs d'outillages et bien sûr coordonnez l'ensemble de ce projet avec les différents services de l'usine.

Jeune Ingénieur (28-30 ans), généraliste ou mécanicien, vous avez une première expérience CAO acquise dans une entreprise mécanique ou d'outillage, et donc déjà une bonne connaissance des logiciels Catia et/ou Euclic. Vous souhaitez rejoindre une entreprise qui peut réellement vous offrir les perspectives de carrière d'un groupe industriel de premier ordre.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. CAO/MO/1078, à notre conseil : P.G. CONSULTANTS 21, rue Emile Zola, 37000 Tours.

P.G. CONSULTANTS

ANGERS BORDEAUX NANTES PARIS TOULOUSE TOURS

LE JOINT FRANCAIS

une société du groupe HUTCHINSON

Notre département Caoutchouc de Précision (500 personnes, 220 M de CA) situé à St-Brieuc (22) renforce sa structure Recherche Développement et recrute :

Ingénieur mécanicien spécialiste calcul scientifique

Après une période de formation au Centre de Recherche du Groupe HUTCHINSON, le candidat sera chargé du calcul numérique par éléments finis appliqués aux pièces en élastomères. Il développera son activité en liaison avec l'équipe Recherche Développement et Commerciale et assurera un contact étroit avec nos clients.

Débutant ou avec quelques années d'expérience, vous êtes ingénieur Mécanicien et possédez une bonne connaissance du calcul de structure. Vous souhaitez débiter au premier votre carrière dans une Société en pleine croissance, filiale d'un Groupe leader international, dans la transformation du caoutchouc industriel.

Merci d'adresser lettre man., CV, photo et prétentions sous réf. MECA 8902 Service Relations Sociales - LE JOINT FRANCAIS - 5, rue Ampère - 22009 SAINT-BRIEUC

هكزان الاصل

**SECTEURS
DE POINTE**

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

**Conjuguer
génie mécanique et ingénierie**

INGENIEURS GENIE MECANIQUE

débutants ou première expérience

Une des toutes premières sociétés d'ingénierie française vous offre l'opportunité d'acquies une solide expérience en apportant votre savoir-faire de mécanicien à ses équipes composées de spécialistes en informatique, automatismes, génie chimique, génie civil, ... qui conçoivent des installations industrielles complexes en France et à l'étranger.

De formation ECP - ENSAM - ENSM - INSA - UTC..., vous participerez aux études de conception, à la mise au point et à l'intégration d'ensembles mécaniques variés : machines spéciales, machines tournantes, engins de manutention, robots, ... Intégrés dans des réalisations industrielles fortement automatisées et dans un contexte CAO-DAO.

Poste basé en proche banlieue Ouest.

Si vous souhaitez saisir cette opportunité, adresser votre dossier de candidature, sous réf. 471 à notre conseil SYSECA SELECTION 315, bureaux de la Colline - 92213 SAINT CLOUD CEDEX.



LES LABORATOIRES CASSENNE
recherchent pour leur DEPARTEMENT
DEVELOPPEMENT PHARMACEUTIQUE
situé à Cergy Pontoise

**Médecin immunologiste
expérimenté**

RESPONSABLE D'UN SERVICE DE PHARMACOLOGIE
ET TOXICOLOGIE ANIMALE POUR DES PRODUITS A
VISEE... IMMUNOLOGIQUE.

- vous êtes capable de planifier des études dans le cadre du budget,
d'élaborer les protocoles et de les suivre en relation avec des expérimentateurs en France et/ou à l'étranger et de faire l'analyse des résultats.
- vous mettez en forme les dossiers d'expertises toxicopharmacologiques pour l'obtention des A.M.M.
- vous organisez les laboratoires et animaleries dans le respect des bonnes pratiques de laboratoire et de la réglementation.
Vous avez l'expérience du développement de médicaments en immunologie.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. + photo et prétentions sous
référence 102M, ROUSSEL UCLAF, Service de Recrutement des
Cadres, 35, Bd des Invalides, 75007 PARIS

ROUSSEL UCLAF

Telemecanique les solutions
de progrès

Division "Acquisition de Données, Dialogue Homme-
Machine" recherche un

**INGENIEUR
MECANICIEN**

pour son Service
METHODES INDUSTRIALISATION

Vous possédez une expérience d'environ 5 ans dans le
process d'assemblage de cartes électroniques, à technologie
CMS, plus particulièrement orientée vers les composants de
type SO-FAT - PACK-PLCC.

Vous avez par ailleurs de bonnes notions de transmission de
chaleur, métallurgie, conception de moyens d'assemblage de
produits électroniques.
La connaissance de l'anglais est nécessaire.

- Lieu de travail : Angoulême.
- Rémunération mensuelle brute minimale : 19 KF.

Adresser CV + photo à la Direction du Personnel et de la
Formation, Z.I. n° 3, 16340 L'ISLE D'ESPAGNAC.
Tél. 45.69.22.22.

Grand Prix
de l'innovation



Filiale du Groupe SCHNEIDER

Dans le cadre de son développement, le GROUPE FRAMATOME recherche un

**CHEF DE PROJETS
INGENIERIE**

Ingénieur ENSAM ou équivalent, vous avez acquis des compétences en génie civil et en calcul de
tuyauteries lors d'une première expérience en études d'installations.
Sur des systèmes à haute technologie, vous serez chargé des études d'agencement, de la concep-
tion des circuits et de la planification des opérations.

Vous coordonnerez les différents intervenants, spécialistes internes, clients et fournisseurs.

Le poste est basé en région parisienne.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV au GROUPE FRAMATOME, Service Emploi, 10 rue
Juliette Récamier, 69006 LYON, sous la réf. BC066.



GROUPE FRAMATOME

Les technologies de l'essor.

JEUNES INGENIEURS CHANTIERS

10 milliards de francs de chiffre d'affaires, une Implantation Internationale forte mais surtout
plus de 20 000 chantiers sur le seul territoire français !

NOUS VOUS FAISONS DECOLLER

Tous nos chantiers sont autant d'opportu-
nités, de responsabilités et d'auto-
nomie pour de jeunes ingénieurs.

Vous serez d'abord initiés à ces techno-
logies qui font de nous le leader euro-
péen des travaux routiers.

Vous deviendrez ensuite le garant de la
rentabilité et du développement de vos
propres entités.

Vous saurez encadrer et motiver vos
équipes. Vous développerez progressi-
vement vos relations avec clients et four-
nisseurs.



La route avance

Alors, dès demain devenez entrepre-
neurs à part entière ! Chez COLAS nous
vous ferons décoller !

Après-demain ? Nos filiales françaises et
notre développement international
sauront ouvrir des opportunités élargies.

Ne tardez plus. Adressez votre dossier
de candidature sous référence M 94 à
Gisèle MULARSKI - COLAS - Service
Recrutement-Formation - 39, rue du
Colisée - 75381 Paris cedex 08.

CFAO :

**Le logiciel que nous avons conçu est
leader mondial. A vous de jouer...**

MATRA DATAVISION, c'est toujours une vision d'avance dans le domaine de la CFAO. EUCLID-1S, le logiciel
que nous avons conçu avec le CNRS, est devenu le logiciel n°1 mondial dans les applications
tridimensionnelles.
Des filiales aux Etats-Unis, au Canada, au Japon, en RFA, en Italie et en Grande Bretagne, des distributeurs
dans le monde entier... Pour accentuer notre développement, nous recherchons :

INGENIEUR COMMERCIAL

De formation BAC + 5, vous avez un bon niveau de culture industrielle (Bureau d'Etudes et Méthodes, Fabri-
cation). Votre expérience est double : technique et commerciale. Vous avez la connaissance générale du
tissu industriel mécanique avec un secteur particulier très bien connu comme l'aéronautique, la marine, l'au-
tomobile ou autres. Vos qualités : sens du contact, sens de l'initiative. Vous parlez l'anglais. Réf. IC/M

CHEF DE PRODUIT MARKETING

Agé de 30-35 ans, vous avez acquis une première expérience commerciale d'environ 3 ans dans le domaine
des stations de travail. L'informatique, la CFAO, l'environnement Digital vous sont familiers. Vos compéten-
ces ont été développées dans une entreprise internationale. Outre l'anglais courant, l'allemand serait un plus.
Déplacements fréquents.
Réf. CPM/M

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence choisie à DRH - MATRA DATAVISION -
BP 716 - 31 avenue de la Baltique - 91981 Les Ulis.



MATRA DATAVISION

IL Y AURA TOUJOURS DES HOMMES DE TALENT

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

"L'innovation... c'est aussi le service"

Digital, leader mondial des réseaux informatiques et des systèmes intégrés d'information, vous ouvre ses portes à LYON :

Ingénieurs Logiciels Séniors Avant-Vente

Agence de LYON

Votre mission ? Intervenir auprès de nos clients afin de mieux diagnostiquer leurs besoins en termes de logiciel, participer à l'élaboration de cahiers des charges, définir des solutions, faire des présentations, des démonstrations, des benchmarks, assurer le suivi des actions avec les ingénieurs commerciaux et gérer les ressources nécessaires à l'accomplissement de leur tâche.



De formation ingénieur ou universitaire, vous avez une expérience de 5 à 10 ans dans divers domaines de l'informatique : • RESEAUX • MICRO-INFORMATIQUE : MS/DOS, RESEAUX LOCAUX DE PC ET COMMUNICATIONS AVEC ORDINATEURS CENTRAUX • BUREAUTIQUE • GESTION : SGBD, L4G...

Merci d'adresser vos lettres manuscrites et CV à M. Jacky GRADEL - DIGITAL 2, Boulevard du 11 Novembre 69626 VILLEURBANNE CEDEX sous référence MON 665.

Digital
Equipment
France

L'AIR LIQUIDE

Spécialiste mondial des gaz industriels, nous offrons notre maîtrise technologique sur les marchés les plus porteurs : Industrie, Alimentaire, Santé, Electronique, Espace, Chimie fine... Et cela dans plus de 55 pays industriels. Nous développons également nos activités en chimie fine et recherches.

INGENIEUR CHIMISTE CONFIRME FUTUR RESPONSABLE D'UN LABORATOIRE DE RECHERCHE...

Vous aurez plus particulièrement la responsabilité d'animer l'activité électrosynthèse organique, en participant à l'élaboration des projets de Recherche et Développement et en assurant leur bonne réalisation ainsi que leur transfert au stade industriel. A 35/40 ans environ, vous êtes diplômé d'une école d'ingénieur et avez complété votre formation de chimiste organicien par une thèse de Docteur Es Sciences ou de Docteur Ingénieur. Vous avez une expérience d'au moins cinq ans en synthèse organique acquise en milieu industriel ainsi qu'une bonne pratique de l'électrochimie préparative. Vous savez motiver une équipe. Si, de plus, vous avez le goût des contacts et de l'organisation, vous êtes fait pour ce poste basé à Châlon-sur-Saône.

Merci d'adresser lettre manuscrite + CV + photo à P. VIREY, Responsable du Recrutement L'AIR LIQUIDE - 75, Quai d'Orsay - 75007 PARIS.

TOUT UN UNIVERS D'OPPORTUNITES.

AGDE TECHNOLOGY

Entreprise dynamique
en pleine expansion
région lyonnaise

recherche

INGENIEUR CONFIRME en électronique de puissance

Vous serez responsable du développement d'une nouvelle gamme de produits. Vous devrez étudier, développer et industrialiser les premiers prototypes de cette nouvelle gamme. Après avoir franchi ces premières étapes avec compétence et efficacité, permettant de produire mieux et moins cher, pour produire plus, vous deviendrez alors responsable de ce nouveau département de AGDE TECHNOLOGY. Ce "Challenge", hors du commun n'est pas impossible à atteindre. Avant vous, d'autres ingénieurs particulièrement compétents ont relevé un même défi, avec nous. Ils sont maintenant à la tête de départements qui ont dépassé 40 MF dès la 3^{ème} année, avec des marges brutes souvent peu communes, dans ce même secteur de l'électronique de puissance. Pour aider cet ingénieur confirmé à développer cette nouvelle gamme de produits, nous recherchons également :

JEUNES INGENIEURS ELECTROTECHNICIENS et TECHNICIENS EN ELECTRONIQUE

Si vous êtes jeunes, dynamiques, motivés, et surtout si vous avez envie de vous battre, rejoignez vite notre équipe. Envoyez-nous rapidement lettre manuscrite + CV + prétentions à :

AGDE TECHNOLOGY - 69930 ST LAURENT DE CHAMOUSSET

CASABLANCA

Notre Société (260 personnes), filiale d'un des leaders mondiaux de l'Electronique de Loisirs implanté à Casablanca fabrique et commercialise des téléviseurs sous des marques de forte notoriété.

Nous offrons à un

JEUNE INGENIEUR

diplômé de l'enseignement supérieur (en électronique ou électromécanique) possédant si possible une première expérience et parlant couramment l'arabe marocain,

des responsabilités opérationnelles en PRODUCTION.

Il prendra en charge directement la fabrication et les méthodes et dirigera une équipe de 100 personnes.

Le développement et les performances de notre entreprise permettent d'offrir à un candidat de valeur, une évolution professionnelle motivante.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle sous réf. 94056, à :

HCA
1, place du Palais-Royal
75001 PARIS, qui transmettra

INGENIEURS DE L'ESPACE

Notre métier : l'ingénierie informatique dans le domaine de l'Espace et des Hautes Technologies. Avec une croissance soutenue et un résultat net annuel important depuis sa création, nous sommes, avec nos 400 ingénieurs, une des SSI les plus performantes du secteur scientifique, dans le groupe CGI Informatique.

Dans le cadre de nos missions de Conseil, de fourniture de Systèmes clé en main et d'Assistance technique, nos Agences recherchent des :

Ingénieurs débutants :

- Ingénieurs études théoriques : études et modélisation de systèmes aéronautiques;
- Ingénieurs Applications Temps Réel : conception et réalisation de simulateurs ou systèmes temps réel (Langages Ada, LTR3 et C);
- Ingénieurs Génie Logiciel : Développement d'outils d'Ateliers Logiciels (C, UNIX);

Ingénieurs expérimentés :

- Experts en Applications Bases de données (ORACLE, IDS2);
- Experts en Architecture de Réseaux (Systèmes hétérogènes);
- Experts en Méthode et qualité logiciel (Conseil, Audit, Assurance Qualité);
- Conseils à Maître d'œuvre, à forte expérience en intégration de systèmes.

Lieu de travail : Nos Agences de PARIS, AIX-EN-PROVENCE, TOULOUSE ET BREST.

Candidatures :

A adresser à CR2A, Direction des Ressources Humaines (joindre C.V., lettre manuscrite et photo) sous la référence n° 200.



CONCEPTION ET
REALISATION
D'APPLICATIONS
AUTOMATISEES

29, av. Dubonnet 92411 Courbevoie Cedex

INGENIEURS GRANDES ECOLES

INFORMATIQUE INDUSTRIELLE GENIE LOGICIEL



Nous sommes une SSI de 76 personnes, implantée à Paris, Toulouse, Toulon, spécialisée en informatique industrielle et génie logiciel.

Votre formation d'ingénieur et votre expérience vous ont permis d'appréhender méthodologie et qualité logiciel. Nous vous proposons d'intégrer une équipe de spécialistes pour la réalisation de grands projets dans les domaines aéronautique, espace, automobile.

En plus des connaissances en langage ADA, C, PASCAL, ASSEMBLEUR, vous avez acquis des compétences dans les domaines TEMPS REEL, SGBD, LOGICIELS GRAPHIQUES, LOGICIELS EMBARQUES.

Enfin, votre personnalité favorisera votre évolution vers de nouvelles responsabilités.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV) à 3IP, 104, rue Cagnary, 75015 PARIS.

TOURNAI

Jeune Ingénieur Projet

Nous sommes une importante entreprise industrielle (CA 500 MF - 900 personnes), filiale d'un puissant groupe français. Nous réaménageons notre process de fabrication et recherchons aujourd'hui l'ingénieur qui manœuvrera ce projet.

Rattaché au Responsable Méthodes, il se consacrera exclusivement, pendant une durée de 3 ans, et après une prise de connaissance de l'usine en service de fabrication, à la conduite du projet : établissement du cahier des charges, en relation avec la fabrication, la maintenance, les services administratifs et financiers, négociation avec les fournisseurs, animation de la mise en oeuvre de l'ensemble avec les différents services et les fournisseurs.

Ce poste tremplin à une carrière réellement évolutive s'adresse à un jeune ingénieur généraliste ou mécanicien ayant une première expérience méthodes, motivé par la conduite d'un grand projet et désireux d'évoluer dans un groupe industriel de premier ordre.

Adresser votre dossier de candidature sous réf. IP/MQ/1069 bis à notre conseil : PG CONSULTANTS, 21, rue Emile Zola, 37000 Tours.



ANGERS BORDEAUX NANTES PARIS TOULOUSE TOURS

EURODATA INGENIERIE INFORMATIQUE

Jeune SSI au service d'unités de recherche de l'industrie pour des projets d'audiovisuel interactif, de temps réel, de télécommunications, recherche en création de postes.

INGENIEURS INFORMATIENS

confirmés ou débutants à fort potentiel

Ecrivez à EURODATA - 2 bis avenue Desfieux - 92100 BOULOGNE.

Notre dossier vous sera rapidement transmis.

هكذا من الاجل

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Acheteur Confirmé

Rejoignez le n°1 mondial de l'imagerie médicale

GENERAL ELECTRIC CGR (6000 personnes, + 5 milliards de CA) est le pôle européen de GENERAL ELECTRIC MEDICAL SYSTEM, leader mondial de l'imagerie médicale.

Ingénieur acheteur confirmé par plusieurs années d'expérience, nous vous offrons l'occasion de donner à votre carrière une dimension européenne.

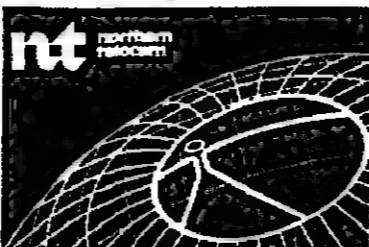
Mission : rattaché à la Direction Achats Europe, vous mettrez en place la procédure et les moyens d'achats pour les études et/ou le Manufacturing, procédez aux études de Marchés et aux Appels d'Offres, choisissez et négociez avec les fournisseurs, contrôlez le respect des approvisionnements.

Profil : diplômé d'une grande école de commerce ou d'ingénieur, vous avez une expérience de 5 à 10 ans dans les achats. C'est un potentiel qui, doublé d'une ambition justifiée est un élément indispensable dans notre groupe qui requiert par ailleurs compétence, imagination, disponibilité, maîtrise parfaite de l'anglais.

Pierre GROISY, Responsable Ressources Humaines, étudiera le dossier de candidature que vous voudrez bien lui adresser sous référence IA - GE CGR - 52 Boulevard Gallieni 92133 Issy-les-Moulineaux.



General Electric CGR



Ce symbole représente
l'Univers numérique
intelligent, la structure
imaginée par Northern
Telecom pour une
société de l'information
où les télécommunications
deviendront le
cadre universel de
toutes les interactions
humaines.

Tout choix intègre une part de hasard. Voici l'occasion de faire exception à la règle.

Vous n'êtes pas de ceux qui déterminent leur avenir sur un coup de tête. Nous vous invitons à considérer NT MERIDIAN pour débiter. Et de choisir, avec de bonnes raisons de ne pas vous tromper. Forte de l'expérience d'un groupe international, leader dans le domaine des télécommunications entièrement numériques,

NT MERIDIAN possède la maîtrise des technologies les plus en pointe (réseau à intégration de services, combinaison voix-données...). Une politique largement axée sur la Recherche et le Développement (plus de 10 % du CA investis) confirme notre avance dans ces domaines.

JEUNES INGENIEURS (X, Centrale, Supélec, Sup'telecom...) débutants - 1ère expérience

Aujourd'hui, nous créons un centre de R & D à Marne-la-Vallée, il sera le fer de lance de notre expansion en France et en Europe, dans le domaine des autocommutateurs privés. Rejoindra nos équipes de concepteurs pour développer des applications intelligentes dans les télécoms, c'est choisir un

créneau en constante évolution, à vocation internationale. C'est, concrètement, se former auprès de professionnels confirmés pour évoluer rapidement et prendre sa place dans la croissance de NT MERIDIAN. C'est bien s'inscrire dans une perspective d'avenir, toute réflexion faite.

Veuillez adresser votre dossier de candidature sous la référence IRD/117/LM à :
NT MERIDIAN
41-49 avenue de la Garenne - 92310 Sèvres



REJOIGNEZ UN GROUPE BTP HORS DU COMMUN

Nous recherchons pour intégrer au sein de notre division française basée à Paris une équipe constituée d'un :

CHEF DE GROUPE PROJET

de formation L.S.T.P./AM/Centrale, avec une expérience BTP d'au moins 5 ans dans une fonction similaire. Réf. P 195/LAM

RESPONSABLE PLANNING

de formation E.S.T.P./AM/Centrale, avec une expérience BTP d'au moins 5 ans dans une fonction Ingénieur Projet ou Ingénieur d'Affaires. Réf. P 200/LAM

RESPONSABLE FINANCE/C.d.G.

de formation HEC/ESSEC/ESC ou Ingénieur BTP, avec une expérience d'au moins 5 ans dans le suivi et contrôle de gestion gros chantiers. Réf. P205/LAM

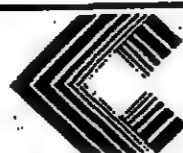
Ces postes nécessitent la maîtrise de l'anglais.

Si vous recherchez quelque chose de différent, si vous êtes capable de vous remettre en question et de convertir votre savoir-faire, venez rejoindre ce "Groupe de Professionnels" qui vous fera partager son enthousiasme.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV détaillé avec photo et salaire actuel en précisant la réf. choisie à notre Conseil :
34, rue du Colisée - 75008 PARIS

Pour avoir plus d'informations sur ce poste, consultez Forjob, Minitel 48.75.10.10 code MORENO

MORENO CONSULTANTS
REIMS - PARIS - LYON



GROUPE CERAM
BP 120, SOPHIA ANTIPOLIS
06561 VALBONNE CEDEX

Dans le cadre du développement de ses enseignements de pointe, le CERAM, implanté à Sophia Antipolis, recherche :

- ARCHITECTE RESEAUX (anglais souhaité)
- INGENIEUR SYSTEME
- SPECIALISTE EN POLITIQUE GENERALE
- SPECIALISTE EN MARKETING

Ressortissant de la CEE, diplômé de l'enseignement supérieur (BAC + 5), il présentera une première expérience européenne (professionnelle ou pédagogique), dans les domaines demandés.

Adresser C.V. et lettre de motivation à :

CERAM - BP. 120 - Sophia Antipolis - 06561 VALBONNE CEDEX



CHAMBRE DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE NICE COTE D'AZUR

SOYEZ "JUSTE-A-TEMPS" !

Eclairage Numéro 1 mondial de l'éclairage, nous détenons la moitié du marché français. Disposant de moyens hautement mécanisés, notre centre international de DUCON (300 personnes) est spécialisé dans la fabrication de lampes : 130 millions par an dont 30 % pour l'exportation. Nous mettons actuellement en place une organisation logistique en juste-à-temps.

INGENIEUR PRODUCTION/LOGISTIQUE

Vous êtes ingénieur et vous avez une 1^{ère} expérience en fabrication. Vous souhaitez compléter votre formation par une expérience logistique opérationnelle avant de prendre en charge la responsabilité d'une fabrication : vous assurerez l'optimisation de l'organisation juste-à-temps, développerez une politique de partenariat avec nos fournisseurs et organiserez la planification à court et moyen terme pour le marché national et l'exportation. Réf. : L/M.

Pour ces deux postes, la maîtrise de l'anglais est indispensable. De nombreuses possibilités d'évolution au sein du groupe vous seront offertes. Les entretiens commenceront le 1^{er} août. Merci de nous indiquer vos disponibilités pendant cette période.

Merci d'adresser lettre, CV, photo et prétentions, en précisant la réf. du poste choisi, à Antoine Mériaux, Compagnie Philips Eclairage, BP 59, 21062 Longvic Cedex.

"Philips en France, c'est un C.A. de l'ordre de 24 milliards, plus de 25 000 personnes qui évoluent de la recherche au commercial, du marketing à la production, dans l'univers passionnant de l'une des premières entreprises mondiales d'électronique".



PHILIPS

PHILIPS C'EST DÉJÀ DEMAIN.



Ingénieur Technico-Commercial radiotéléphonie européenne

Téléphonie, commutation et réseaux d'entreprise, communication de l'écrit et de l'image, radiotéléphonie... MATRA COMMUNICATION est présent sur tous les grands marchés de la communication d'entreprise. De par son avance technologique, MATRA COMMUNICATION y joue un rôle clé. C'est dans le domaine de la radiotéléphonie que vous interviendrez.

De formation Ingénieur électronicien, vous avez exprimé votre talent dans les services techniques ou la production pendant quelques années. La pratique de l'anglais serait un atout majeur. Vous souhaitez élargir le champ de vos responsabilités. C'est ce que nous vous proposons.

Ingénieur technico-commercial pour la division systèmes radiotéléphonie, vous organisez, planifiez, et coordonnez les nouveaux projets de la téléphonie européenne : Pan Européen, Rubis... Dans le cadre de cette fonction, vous entretenez des contacts avec des interlocuteurs de renom.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence ITR/M à Isabelle Villette - MATRA COMMUNICATION - BP 26 - rue J.-P. Timbaud - 78392 Bois d'Arcy Cedex.

MATRA COMMUNICATION

IL Y AURA TOUJOURS DES HOMMES DE TALENT

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

PARIS

Une opportunité rare pour un jeune Ingénieur de talent.

Important cabinet-conseil en propriété industrielle renforce son équipe par un :

JEUNE INGENIEUR EN ELECTRONIQUE

pour assister et représenter dans son domaine de compétence la clientèle française et étrangère de ce cabinet.

30-35 ans, vous êtes électronicien de formation, conseil en brevets d'invention, ou sur la liste d'aptitude, et mandataire agréé auprès de l'OEB.

Vous parlez et écrivez très couramment l'anglais et avez si possible de bonnes connaissances en allemand.

Vous souhaitez intégrer une structure bénéficiant d'une haute notoriété due à sa compétence et son dynamisme.

Merci de faire parvenir C.V. + prétentions, sous la référence SY/LM1, à



michel joughannaud conseils
182, rue de Vaugirard - 75015 PARIS

Votre MISSION : la MAÎTRISE de l'AUTOMATISME

Jay Electronique, résolument orientée vers l'innovation (10 % du CA consacré à la recherche), poursuit son fort développement sur le marché de l'Optoélectronique, la Radiofréquence, les Hyperfréquences et les Ultrasons.

Sur un site exceptionnel, au cœur de l'Europe Technologique, nous recrutons, pour renforcer notre équipe "Recherche et Développement" :

INGENIEUR ELECTRONICIEN INGENIEUR RADIOELECTRONICIEN

CONFIRMES OU DEBUTANTS

Diplômés d'une Grande Ecole d'Ingénieurs (ENSI...), vous maîtrisez l'électronique fondamentale (analogique, digitale) et les systèmes informatiques associés au développement des microprocesseurs.

Des connaissances en optoélectronique seront un atout supplémentaire.

Nous vous offrons d'évoluer au sein de petites équipes jeunes et fortement qualifiées.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV + prétentions) à



"La Maîtrise de l'Automatisme"

Service du Personnel, BP 57, 38701 LA TRONCHE Cédex.

Constructeur de véhicules
sous-marins télécommandés et
d'ensembles automatisés recherche
pour son unité d'études de



TOULON

Ingénieur système confirmé

formation grande école et possédant 5 à 10 ans

- études et projets électroniques, informatique temps réel, électronique embarquée, systèmes automatisés
- Ingénieur d'affaire et/ou devis, prospection et relations clients, avant-projets, devis et propositions

Adressez C.V. à SOCIETE ECA - ZI TOULON est BP 242
83078 TOULON cedex.

Société de traitement de déchets
leader national cherche ses :

INGENIEUR RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Rattaché au directeur technique.

Ses missions :

- Mise au point de techniques nouvelles ;
- Assurer le marketing de ces procédés et les relations publiques avec l'Administration.

Sa formation :

- Solides bases en chimie ;
- Expérience de 5 à 10 ans, de préférence dans le traitement des déchets industriels ;
- Bonne connaissance du milieu industriel et de l'Administration ;
- Expérience en marketing et relations publiques.

Envoyer lettre manuscrite + c.v. + photo s/n° 8399 à :
LE MONDE PUBLICITE,
5, rue de Montesson, 75007 PARIS.

ESPACE

Notre Activité Spatiale participe à la plupart des programmes en cours de développement en Europe (Hermès, Columbus, Ariane, Spot...).

Nous renforçons nos équipes techniques pour faire face à la croissance importante de ce secteur.

Nous recherchons des :

INGENIEURS ELECTRONICIENS

débutants ou avec une première expérience.

Vous êtes performants en électronique digitale ou analogique.

Vous souhaitez travailler au sein de petites équipes projets pour concevoir et développer des équipements embarqués de haute technologie (traitement de l'information ou conditionnement d'énergie).

Ces postes sont à pourvoir à Valence.

Envoyez votre dossier de candidature sous référence AEE/EL2 au Responsable du Recrutement - CROUZET S.A. - 25, rue Jules Verne - 26027 VALENCE cedex.



UNION CARBIDE FRANCE
RECHERCHE POUR SA DIVISION CHIMIE-PLASTIQUES

INGENIEUR DE VENTE

FORMATION INGENIEUR CHIMISTE

Vous êtes âgé de 30 à 40 ans et vous avez au moins 3 à 5 ans d'expérience dans la vente et le marketing de résines pour peintures, encres et adhésifs. Vous parlez couramment l'anglais. Nous vous offrons une ambiance internationale avec des possibilités de carrière en France et en Europe, une intégration dans une équipe commerciale solide et la responsabilité d'un secteur d'activité, une rémunération motivante et une voiture de fonction.

Ce poste est basé en Région Parisienne dans la Banlieue Sud.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions
UNION CARBIDE FRANCE
Service du Personnel, place des Etats-Unis,
94518 RUNGIS.



P.M.E. - SECTEUR DES RADIOCOMMUNICATIONS FILIALE D'UN GROUPE DIVERSIFIE

recherche

INGENIEUR EN ELECTRONIQUE

- Expérience 2 à 3 ans en radiocommunications mais une candidature de débutant à fort potentiel sera examinée.
- Anglais souhaité.

- Dans une PME dynamique, leader sur son créneau, il assurera les responsabilités suivantes :
 - Support technique auprès de la clientèle et de la force de vente ;
 - Encadrement de techniciens de laboratoire et de S.A.V. ;
 - Développement de nouveaux produits.

Adressez c.v. et lettre manuscrite s/n° 8 435 à :
LE MONDE PUBLICITE, 5, rue de Montesson, 75007 PARIS.

ACOUSTIQUE, MECANIQUE VIBRATOIRE

Vous êtes ingénieur d'une grande école ou d'une université

Vous vous intéressez à une des disciplines suivantes :

Acoustique du bâtiment, acoustique industrielle, bruit dans l'environnement, vibrations, bruit des machines, acoustique active, dynamique des structures, traitement du signal.

Vos connaissances sont sanctionnées par un diplôme complémentaire, doctorat ou DEA, ou par une expérience dans une société de services dans un domaine proche.

Vous avez une bonne pratique de l'anglais.

Nous vous invitons à participer au développement de notre groupe, qui fait partie d'une société internationale de services spécialisée dans des domaines de pointe et qui est représentée dans dix villes d'Europe.

Votre candidature est à adresser, avec lettre manuscrite et photo, s/n° 8440, à :
LE MONDE PUBLICITE
5, rue de Montesson, 75007 PARIS.

NUCLEIDES SA GROUPE AEROSPATIALE

Leader en développement nucléaire de systèmes
recherche

DES INGENIEURS D'ETUDES

- Électroniciens, pour travaux d'analyse de schémas d'équipements. Une expérience minimum de 3 ans en conception analogique est demandée. Pratique de la CAO appréciée.
- Électroniciens pour participer à des travaux de simulation numérique. Deux ans d'expérience et connaissances en informatique exigées.

Veuillez adresser vos C.V. et prétentions à :
NUCLEIDES SA, BP 117, 91944 LES ULIS CEDEX.

L'UN DES TOUT PREMIERS GROUPES
D'ASSURANCES DU SECTEUR PRIVE recherche

CHEFS DE PROJETS CONFIRMES

Pour renforcer ses systèmes d'informations dans un contexte technique et relationnel nouveau avec son réseau de distribution et assurer des responsabilités importantes dans son service informatique (IRM 3000 - MVS - CICS).

Une expérience informatique de plusieurs années est nécessaire pour ce poste. Des connaissances du secteur de l'assurance ou du secteur tertiaire seraient appréciées. Ce poste, basé à Paris, offre de réelles possibilités d'évolution.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 3026 CP JL à Mme IMBERT - Groupe VICTOIRE - Division des Ressources Humaines - 52, rue de la Victoire - 75009 Paris.



- TRAITEMENTS D'IMAGES
- SYSTEME TEMPS REEL
- TRAITEMENT DU SIGNAL
- RESEAU
- BASES DE DONNEES



Nous vous proposons de vous intégrer dans nos équipes d'INGENIEURS SPECIALISEES pour participer à notre nouvelle expansion.

Merci d'adresser CV et prétentions
à, Bld. Jean Jaurès, 92100 BOULOGNE.

FTT-ALPHAMERIC est la filiale française d'un groupe anglais créé en 1983 spécialisée dans la conception de systèmes d'informations de salles de marchés. Nos références sont à la hauteur de notre savoir-faire : BPCE, Société Générale, Indosuez... Nous recherchons un :

Chef de projet

- Profil technico-commercial, ingénieur ou équivalent. Sens des contacts humains. Anglais parfait. Expérience 2 à 8 ans.

- Pour missions de coordination des moyens informatiques et des ressources humaines dans d'importants projets bancaires. Disponible très rapidement.

- Expérience appréciée en :
 - informatique financière
 - matériel et logiciel Digital Equipment
 - distribution Vidéo et numérique.

- Rémunération très motivante.

Merci d'envoyer votre candidature détaillée, sous la réf. CP7 à
Léon LAGOUGE - STERIA SELECTION - 147, rue de Courcelles - 75017 PARIS - Tél. 47.63.11.83.



Ingénieurs débutants, mécaniciens, électriciens, TP... à profil d'entrepreneur



est un Groupe réputé de 3000 personnes rattaché à la COMPAGNIE GENERALE DES EAUX et spécialisé dans la réalisation d'équipements industriels, de Réseaux et TP, et dans certaines Fabrications. Nous recherchons plusieurs CHARGES D'AFFAIRES, aimant la technique mais aussi la gestion, l'animation d'équipes sur le terrain, les contacts Clients. Nous leur offrons des postes complets, aux contenus variés, qu'ils assument avec une grande autonomie. Ils y acquerront une excellente formation, notamment à la gestion et au management, avant d'être orientés vers des responsabilités de Direction d'Unité. Postes basés dans une grande et agréable ville universitaire de l'Ouest, desservie par TGV et Autoroutes. Merci d'adresser votre dossier, sous référence LM 55, à : Cabinet de Gestion - 34, Bd Haussmann - 75009 Paris.

Ch. A. de Gastines

conseil de direction

"LE SPECIALISTE DES RECRUTEMENTS POUR L'INDUSTRIE"

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

BUREAU DES PROGRAMMES FRANCO-ALLEMAND

situé à Rueil-Malmaison (92) est un établissement conjoint des deux Ministères de la Défense (FRANCE et RFA) chargé de conduire auprès de l'industrie, des Programmes de missiles réalisés en coopération. Nous recherchons pour un système d'armes anti-aérien un

JEUNE INGÉNIEUR ELECTRONICIEN

Vous serez plus particulièrement chargé de suivre, dans le cadre d'une coopération internationale, le développement de nouveaux matériels électroniques, optiques, optroniques et leurs interfaces avec d'autres équipements.

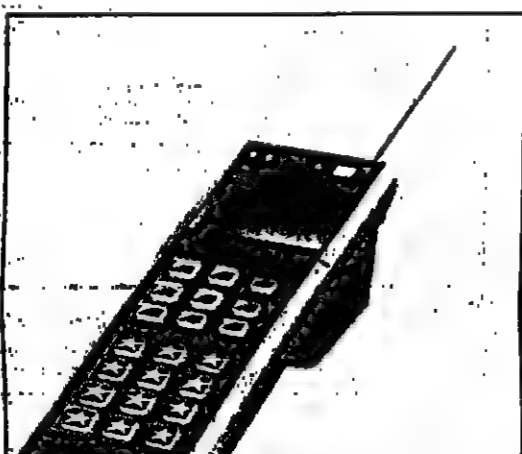
LES QUALITÉS QUE NOUS RECHERCHONS ?

Sens du contact à tous niveaux, esprit d'analyse et de synthèse, sens des

responsabilités et de l'initiative.

Une bonne pratique de la langue anglaise et/ou allemande serait très appréciée.

Si cette opportunité vous motive, adressez votre candidature à Thierry HURET Responsable de Recrutement SEFT - 18, rue du Docteur Zamenhoff - 92131 ISSY-LES-MOULINEAUX, qui traitera votre dossier sous réf. BPFA/LM/IMO



Alcatel Radiotéléphone conçoit et installe des réseaux et systèmes de radiotéléphone publics et privés. Elle a été choisie en France, en Allemagne, en Finlande et aux Pays Bas pour être le fournisseur du futur réseau de radiotéléphone numérique européen. Notre direction productive et informatique recherche un

Ingénieur CAO

Vous assurez le fonctionnement de nos outils CAO tant sous l'aspect "systèmes" (UNIX) que sous l'aspect "applicatif". Vous améliorez les outils existants par des développements spécifiques (langage C). Vous intervenez dans les domaines électronique,

circuits imprimés et mécanique. Ingénieur informaticien ayant des connaissances en électronique, vous avez 1 à 3 ans d'expérience ou vous êtes débutant et vos stages vont ont donné un premier contact avec la CAO.

ALCATEL

RADIOTÉLÉPHONE

La passion de communiquer

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions) à Benoît de Fournoux, 56 av. Jean Jaurès, 92707 Colombes cedex.



Le centre technique des industries mécaniques

600 personnes. A la pointe des nouvelles technologies, recherche

INGÉNIEUR

ANALYSES PHYSIQUES

Jeune ingénieur, diplômé d'une Grande Ecole, vous possédez des connaissances en métallurgie, physique des matériaux et mécanique.

Nous vous proposons de développer et faire avancer des techniques d'analyses novatrices.

Votre mission sera de proposer aux industriels des méthodes d'investigation performantes.

Ce poste est basé à 35 mn au nord de Paris.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo au : CETIM - Département Personnel et Relations Sociales BP. 67. 60304 Senlis Cedex.

CONTEXTE

Ingénieurs Composants: notre croissance, votre avenir

Rejoignez nos équipes d'ingénieurs composants au sein de nos divisions Ordinateurs Personnels et Réseaux, et devenez notre expert technique en composants semi-conducteurs VLSI (ASIC, ...), pour les sites industriels de Grenoble et de Lyon.

Responsable des recommandations technologiques auprès de nos laboratoires, garant de la qualité et de la fiabilité de nos composants, vous qualifiez nos fournisseurs et vous développez avec eux des relations suivies. Vous capitalisez tant sur vos compétences techniques que sur vos atouts relationnels.

Ce poste, à dimension internationale, s'adresse à des ingénieurs de formation électronique ayant une première expérience industrielle.

Hewlett-Packard France, Ressources Humaines, 38053 Grenoble Cedex 09.



Les sous-systèmes hyperfréquences, l'AsGa : des secteurs d'avenir en plein développement

En tant que la Branche des Composants Spéciaux, THOMSON COMPOSANTS MICROONDES développe et fabrique des sous-systèmes hyperfréquences. Notre clientèle internationale, Leader Européen des sous-systèmes hyperfréquences, les études et la production, constituent des composants fondamentaux de nos produits. Avant tout au service de nos clients, nous sommes des hommes clés de ce défi en prenant en charge l'une des missions suivantes dans le domaine des sous-systèmes hyperfréquences :

CHEF DE PROJET

Sous l'autorité du Responsable de l'activité, vous animez des équipes de projet au niveau de la conception et de son prolongement en production, assurez le soutien du service commercial dans les relations techniques avec les clients et élaborez les propositions. Ingénieur électronicien, votre dynamisme, votre tempérament de leader d'équipe et votre expérience de 2 à 3 ans chez un équipementier (militaire ou télécom) font de vous le candidat idéal que nous attendons. Ref. 01201

INGÉNIEUR D'ETUDE

Vous êtes chargé, sous la Direction d'un Chef de Projet, de l'étude de sous-systèmes hyperfréquences et vous animez une équipe de techniciens. Débutant ou avec une expérience de 1 à 2 ans, vous êtes Universitaire ou diplômé d'une école d'ingénieurs en électronique. Ref. 01202

TECHNICIENS DE REGLAGE / MESURES D'OSCILLATEURS

Dans le cadre d'une fabrication de produits "sur mesure", vous assurez la réalisation des objectifs de livraison, procédez aux mesures et définissez les actions correctives, contribuez à la résolution des problèmes rencontrés. Vous avez complété votre formation générale, de type BTS ou DUT, par une formation complémentaire en hyperfréquences/microondes. Ref. 01198

Nous vous remercions de prendre contact avec Christian ANDRIEU, en lui adressant lettre manuscrite, CV et prétentions en précisant la référence choisie à : THOMSON COMPOSANTS MICROONDES DMH - 29, Avenue Carnot - 91300 MASSY.



Économie

La croissance française et le chômage

(Suite de la première page.)

De telles erreurs correspondent très concrètement à plus de 100 milliards de francs de richesses qui seront produites en plus de ce qui avait été escompté et qui pourront aller — et qui vont aller, devrait-on dire — soit à l'investissement, soit à la consommation des ménages.

Non seulement la croissance économique est forte et se prolonge dans le temps, mais ses moteurs sont éminemment sains : investissements des entreprises et exportations à l'étranger. L'INSEE avait prévu une progression de 2,3 % des dépenses d'équipement au cours du premier semestre 1989 ; nous en sommes à + 3,9 % sur cette période. Pour les ventes à l'étranger, les prévisions étaient de 2,8 % au cours des six premiers mois et nous venons de réaliser 6,7 %. Du coup, les dépenses d'investissement des entreprises devraient croître, selon l'INSEE, de 7,1 % cette année, après déjà 7,7 % en 1988 et 8,2 % en 1987, ce qui représente au total 25 % de progression en volume sur trois ans. Pour les entreprises du seul secteur concurrentiel (qui ne comprend pas les grandes entreprises nationales), l'augmentation des dépenses d'investissement serait de 8,9 % cette année après 11 % en 1988 et 7,3 % en 1987, soit au total 30 % en volume.

L'économie française commencent-elle à recueillir le fruit de ses importantes dépenses d'équipement ? L'INSEE annonce un arrêt des pertes de parts de marché à l'étranger et même de légers gains pour les produits manufacturés fabriqués en France, probabilité qui, si elle se vérifiait, marquerait fin à une détérioration continue enregistrée depuis 1985. Les exportations françaises progresseraient ainsi de 9,2 % cette année en volume, soit un peu plus vite que la demande mondiale (+ 8,7 %).

Ces très bons résultats, s'ils étaient confirmés, s'expliqueraient non seulement « par une demande mondiale toujours très active quoique ralentie — du fait des États-Unis — mais aussi par une amélioration de notre compétitivité-prix ». La France recueille là le résultat des efforts consentis en matière de salaires depuis 1982. Notre compétitivité repose « sur

une évolution des coûts salariaux plus favorable chez nous que chez nos principaux partenaires au cours des dernières années ».

La hausse du dollar est évidemment venue conforter la compétitivité des prix français. Cette analyse renforce la position de ceux qui — comme M. Bédégovoy — s'arrogeaient sur une politique salariale dure et refusent pour l'instant un nouveau partage des surpluses de richesses dégagés par les entreprises, en d'autres termes refusent la remontée de la part des salaires par rapport à celle des profits dans le partage de la valeur ajoutée.

Des arguments qui seront probablement très discutés par les salariés à la rentrée, mais auxquels M. Bédégovoy pourra opposer les très nombreux emplois créés par « l'économie française depuis deux ans : deux cent mille cette année, prévoit l'INSEE, soit autant qu'en 1988, mais surtout — et c'est là un point nouveau et fort important — l'industrie française, qui ne cessait d'en perdre, en créait ». D'une façon générale, les emplois créés dans l'industrie comme dans les services semblent plus stables, plus solides, comportant plus de contrats à durée indéterminée. « Le dynamisme de l'emploi apparaît amplement suffisant pour absorber la croissance de la population active, et même pour faire reculer le nombre de chômeurs ». Le chômage s'écartait ainsi sensiblement de la barre des 10 % de la population active pour revenir aux environs de 9,7 %.

L'amélioration de la situation en termes d'activité et d'emploi risque-t-elle d'engendrer des déséquilibres majeurs ? La hausse des prix a été rapide au premier semestre (+ 2,1 %) du fait, notamment, des augmentations des prix de l'énergie, des matières premières et de la hausse du dollar. Ces phénomènes ne joueront plus — ou probablement pas — au second semestre, et l'INSEE estime — malgré des tensions persistantes sur l'alimentation (1) — que la hausse des prix ne sera que de 1,5 % au second semestre, soit au total + 3,7 % entre le début et la fin de 1989, après + 3,1 % en 1987 et en 1988.

Quant au commerce extérieur, son déficit ne devrait pas dépasser, selon l'INSEE, 45 milliards de francs (soit 10 milliards de francs de plus qu'en 1988), ce qui peut paraître surprenant alors que l'INSEE annonce une amélioration de nos parts de marché à l'étranger, mais s'explique par une dégradation des termes de l'échange : les prix de nos importations — du fait de l'énergie — progressent plus vite que les prix de nos exportations. C'est en volume, et non pas en valeur, que notre commerce extérieur s'améliore.

Comme l'année 1988, l'année 1989 apparaît rétrospectivement comme une véritable renouveau.

ALAIN VERNHOLE.

(1) La hausse des prix des produits alimentaires atteindrait 2,4 % au premier semestre, puis encore 2 % au second semestre, soit au total 4,4 % sur l'année, après 2,4 % en 1988 et 1,4 % en 1987. La déflation est là très nette.

| | 1988 | 1989 |
|---|-------|-------|
| Ressources de la nation | | |
| • PIB | + 3,8 | + 3,5 |
| • Importation | + 8,1 | + 7,6 |
| Emplois des ressources de la nation | | |
| • Consommation des ménages | + 2,8 | + 2,6 |
| • Investissement total | + 7,3 | + 3,8 |
| • Exportations | + 9,7 | + 7,1 |
| Prix de détail | | |
| en moyenne annuelle | + 2,7 | + 3,6 |
| en glissement (janv./déc.) | + 3,1 | + 3,7 |
| Pouvoir d'achat du taux de salaire horaire | | |
| en moyenne annuelle | + 0,7 | + 0,5 |
| en glissement | + 0,1 | + 0,9 |

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

UNE PRIORITÉ : LA VALORISATION DE VOTRE CAPITAL UNE SICAV : ECUREUIL CAPITALISATION

Pour réaliser un projet d'investissement dans quelques années, l'Ami Financier vous propose un placement simple pour valoriser votre capital à moyen ou long terme : la Sicav Ecureuil Capitalisation.

UN PLACEMENT D'ACTUALITÉ

- Faisant partie de la nouvelle famille des Sicav de capitalisation, Ecureuil Capitalisation est une Sicav obligatoire ; elle donne la priorité absolue à la plus-value et, à compter du 1^{er} octobre 1989, ne distribuera aucun revenu.
- Pas de souci de gestion, les intérêts produits par votre placement sont réinvestis et viennent accroître la valeur de votre capital.

UNE FISCALITÉ FAVORABLE

- Ne percevant pas de revenus, vous ne payez aucun impôt pendant la durée de votre placement.
- Lors de la revente d'actions, vous n'êtes soumis qu'à la fiscalité réduite ou nulle applicable aux plus-values.

UNE FORMULE SOUPLE

- Votre capital reste disponible à tout moment, sans frais.
- La valeur de l'action est peu élevée (2000 F, à l'origine) et le montant minimal de la première souscription est limité à 5 actions.
- La commission de souscription n'est que de 1 %.

L'Ami Financier
Caisse d'Épargne Ecureuil

Sicav gérée par Ecureuil Gestion
filiale des Caisses d'épargne et de prévoyance et de la Caisse des dépôts et consignations

VOILA

Nous sommes à Paris.

EN 1840
450^e
ANNÉE

Nous aussi célébrons...

200 ans après l'événement...

Nous sommes à Paris.

Nous sommes à Paris.

BANQUE
PARISIENNE

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



"Ambition et solidité"

Extraits de l'exposé du Président Guy Dejouany à l'Assemblée Générale des Actionnaires

L'Assemblée Générale Mixte réunie le jeudi 29 juin 1989 sous la présidence de Monsieur Guy Dejouany a approuvé les comptes de l'exercice 1988. Dans son allocution, Monsieur Dejouany a notamment souligné :

1988 : DÉVELOPPEMENT EXCEPTIONNEL

• Un chiffre d'affaires de 85,2 milliards de francs (contre 52,7) réalisé dans un périmètre de 890 sociétés consolidées et avec un effectif de 138.000 personnes.

• Un résultat consolidé (part du Groupe) de 1375 millions de francs en progression de 31,3%, soit un quasi triplement en 4 ans.

• Une marge brute d'autofinancement (MBA) de 7180 millions de francs, en hausse de 68%.

• Un rendement sur fonds propres de 18,8%.

• Une distribution de dividendes de 433 millions de francs, en augmentation de 24,2%.

• Des dépenses d'investissements de 14,6 milliards de francs.

Tels sont les éléments clés de cette année 1988, dont le caractère exceptionnel est très largement évident.

Trois événements me semblent avoir été les plus importants : l'entrée de la Société Générale d'Entreprises (SGE) dans notre Groupe; le volume tout à fait exceptionnel de nos investissements; l'internationalisation de nos métiers.

SGE, situation bénéficiaire

Les prises de commandes du Groupe SGE, dans son ensemble, ont été voisines, en 1988, de 25 milliards de francs, contre 23,6 milliards à structure comparable l'année précédente, en progression de 5 à 6%. Le chiffre d'affaires a été de 32,8 milliards.

Les efforts de réorganisation réalisés au cours des dernières années et développés depuis le 1^{er} juillet 1988, le bon niveau des activités de l'année, particulièrement dans le secteur des travaux routiers, ont permis à la Société Générale d'Entreprises, de retrouver une situation bénéficiaire.

En 1989, la SGE dans toutes ses divisions poursuit son effort d'organisation et de développement qui va la faire passer, dès cette année, de la situation d'entreprise en voie de redressement à l'état d'entreprise redressée. Un bon résultat de l'ordre de 250 millions de francs est attendu, l'espère 300 pour ma part.

Le retrait définitif de Saint-Gobain du capital de la SGE, complète, avec un niveau de participation porté à un peu plus de 75%, notre position d'actionnaire principal et confirme notre volonté de donner à la SGE, en quelques années, la position de premier Groupe d'entreprises européennes de grands travaux.

Importante progression des investissements

Quatorze milliards six cents millions de francs d'investissement sont un montant qui sort réellement de l'ordinaire. Il représente près de deux fois le nombre correspondant de 1987.

Dans cet ensemble de 14,6 milliards, le volume des investissements industriels a atteint 5.800 millions de francs, dont 1 milliard à l'étranger. Il englobe une augmentation de 25% des investissements du domaine concédé (de l'ordre de 1,5 milliard) et une progression sensible de ceux des grandes entreprises de travaux (1,3 milliard de francs environ pour le Groupe SGE).

C'est évidemment l'augmentation spectaculaire des investissements financiers (8,8 milliards de francs contre 4,1) qui illustre le mieux notre évolution.

Le développement international du Groupe a mobilisé 5 milliards de francs environ dont 3,3 en Europe. C'est en Grande-Bretagne, notre position dans diverses sociétés privées de distribution d'eau, dans TVS et dans Parkersell, mais aussi en Allemagne avec G+H Montage, aux Etats-Unis avec Sierra Spring et en Belgique avec Electrafina. En Belgique, la participation est de 40%, la Compagnie avec une participation très voisine de 20%, est devenue un actionnaire codirigeant de la société Electrafina. Cette participation conforte nos positions dans un pays où nos intérêts sont déjà nombreux et anciens et constitue un nouveau point d'appui de notre expansion européenne.

Le reste de notre effort a concerné, notamment : les investissements liés à la prise de contrôle de la Société Générale d'Entreprises 1,1 milliard et au développement de celle-ci, la croissance de nos nouveaux secteurs d'activités (particulièrement dans le domaine de la communication, 750 millions de francs environ), la vive expansion de la plupart de nos secteurs traditionnels (propreté et énergie thermique, 462 millions de francs), mais aussi le renforcement de nos participations dans le capital de nos grands partenaires industriels et financiers, et particulièrement dans celui de la Compagnie de Saint-Gobain.

Internationalisation de nos métiers

La Compagnie s'est dotée, l'an dernier, en investissant 5 milliards de francs hors de France, des moyens propres à développer davantage l'internationalisation de ses métiers de base dans le cadre de services publics et collectifs. Cette internationalisation est le résultat d'un effort entrepris il y a une dizaine d'années, mais qui n'a trouvé ses pleins effets que tout récemment : notre chiffre d'affaires hors de France qui n'était que de 5 milliards de francs en 1985, a dépassé 16 milliards cette année. Il continue sa progression en 1989.

Cette pénétration qui semblait naguère moins difficile dans l'énergie thermique et la propreté que dans les métiers de l'eau, s'est étendue à presque tous nos secteurs d'activités, en fonction parfois de certaines occasions ou situations particulières (le développement dans la gestion des services d'eau est très intense en Grande-Bretagne, il s'agit d'un changement structurel et profond), mais aussi et surtout parce que l'approche multiservices qui est la nôtre permet de créer le plus grand nombre d'occasions et de chances, avec sa gamme d'activités diversifiées et son bipôle services-entreprises.

Cette pénétration peut être illustrée par le nombre des agents du Groupe qui opèrent maintenant hors de France (34.000 contre 17.000 en 1987). En 1988, elle s'est réalisée principalement en Europe (6,9 milliards de chiffre d'affaires) mais le développement de notre présence en Amérique du Nord (4,1 milliards de francs et 7.000 agents) est toujours régulier et vigoureux.

1989 : 90 MILLIARDS DE CHIFFRE D'AFFAIRES

Notre Groupe devrait, sauf opérations nouvelles imprévisibles actuellement, réaliser un chiffre d'affaires consolidé supérieur, ou un peu supérieur, à 90 milliards de francs. Progrès modéré et de consolidation donc, après les 61% de croissance de 1988. Le chiffre d'affaires à l'étranger ne serait pas très éloigné de 20 milliards de francs.

Du côté des résultats, je confirme les indications données à notre réunion de presse du mois de Mars. Résultat (part du Groupe) prévu en début d'année : 1.600 millions de francs; résultat probable : 1.650 millions de francs; espoir : il n'est pas interdit de faire un peu mieux.

La M.B.A. de 1988 (7.200 millions de francs) ayant débordé mes pronostics les plus optimistes, je me borne à souhaiter son maintien aux environs du niveau de 1988.

Quant aux investissements, ils seront inférieurs à leur niveau record de l'an dernier, mais ils représenteront encore une masse importante. Pour le premier semestre, leur montant a sans doute été voisin de 6 milliards. Globalement, je m'attends à un montant d'investissements compris entre 11 et 12 milliards de francs.

• Eau : Pour nos services de distribution d'eau, l'année 1989 se déroule de manière satisfaisante. Un certain rebondissement des ventes d'eau peut être espéré, malgré le ralentissement conjoncturel de la conquête de nouveaux contrats.

• Énergie : En matière d'énergie thermique, la saison de chauffage, terminée en avril dernier, s'est déroulée pour le Groupe dans des conditions satisfaisantes. Nos entreprises de travaux électriques sont elles aussi en situation satisfaisante avec la poursuite d'une croissance externe maîtrisée et le bon niveau d'activité de la plupart des industries, nous prévoyons en 1989, un chiffre d'affaires proche de 7,5 milliards et un résultat de l'ordre de 100 millions de francs.

• Propreté : Avec un chiffre d'affaires de l'ordre de 4.500 millions de francs et un résultat espéré de 180 millions de francs, ce secteur de la propreté confirmera en 1989 la place importante qu'il a conquise parmi nos métiers de base.

• Télévision par câble : Où en sommes-nous à ce sujet au milieu de l'année 1989 et comment notre optimisme doit-il être aménagé et organisé? On peut prévoir de manière sûre que le nombre

d'abonnés sera de 100.000 en fin d'année, le rythme des abonnements nets étant actuellement de 1.100 à 1.300 par semaine. A ces nombres s'ajoutent déjà 45.000 usagers "collectifs" auxquels nous délivrons un service minimum de programmes, ce nombre étant susceptible de progresser de manière importante au cours des prochains mois. Il faut aussi compter actuellement (principalement à Nice) plus de mille raccordements hôteliers, répartis entre plusieurs établissements et qui délivrent un service audiovisuel très complet. Malgré leur réelle progression, ces chiffres montrent bien que le câble est encore, six ans après l'établissement du Plan Câble, au tout début de son développement et qu'il est toujours à la recherche : d'une notoriété véritable, difficile à établir rapidement dans un pays qui dispose d'une bonne richesse de programmes délivrés gratuitement (ou presque) par voie hertzienne; d'un calendrier d'établissement progressif de son équilibre économique.

Il ne faut pas tirer des conclusions pessimistes de cette situation. Ces difficultés de croissance sont inhérentes au sujet lui-même, tous les autres pays ont connu ces délais et des montées en charge relativement lentes. Et dans les réseaux câblés, plus que dans d'autres domaines, la dimension du temps, familière à notre Groupe, doit être prise en compte.

• Chaînes thématiques : Nous avons fait beaucoup d'efforts pour produire des programmes propres, des programmes spécifiques; nous disposons actuellement de quatre programmes thématiques de bonne qualité que nous continuons à développer. Nous en aurons huit à la fin de l'année. Nous poursuivons vigoureusement cette action, qui est pour nous prioritaire.

• Radiotéléphone : Nous fondons de très grands espoirs sur la réussite et le développement de ce téléphone mobile qui est aussi pour nous une ambition européenne.

• Transports : Nous progressons rapidement, dans le secteur des transports en commun. Ce domaine devrait se développer, notamment à l'échelle européenne et nos modes de gestion pourront y être utiles.

• Santé : L'hospitalisation privée connaît actuellement une large mutation technique et appelle d'importantes évolutions, même au plan réglementaire et tarifaire. Nous cherchons à être un des vecteurs de modernisation et d'organisation du secteur.

• C.N.I.T. : Le nouveau Centre des Nouvelles Industries et Technologies, ouvrage d'une dimension et d'une ambition exceptionnelles qui prend le relais de l'ancien CNIT, offrira notamment avec 200.000 m² environ de surface développée sur onze niveaux, une importante infrastructure de convivialité. Nous attendons beaucoup, directement et indirectement de ce très important investissement.

Une entreprise du Troisième Type

En conclusion le Président a notamment indiqué :

Deux évidences :

- la première est la bonne santé générale du Groupe et le dynamisme de ses marchés, qui le mettent en situation d'espérer, un très fort effet de levier dans la décennie prochaine. Il proviendra, bien probablement, de la valorisation attendue de nos implantations européennes et de notre secteur de la communication,

- la seconde évidence est le changement de taille et de rythme de croissance - désormais acquis - en France et à l'étranger, dans nos métiers traditionnels comme dans ceux d'avenir. Au profil bien classique de nos capacités d'adaptation, de ténacité, et de rapidité d'intervention, semble s'associer maintenant une image d'ambition et de solidité plus apparente que dans le passé.

Restons attentifs à développer, en toutes circonstances, le meilleur professionnalisme et à cultiver nos originalités assez profondes qui imprègnent aussi notre mode de fonctionnement et notre organisation. S'il existe un jour une catégorie de sociétés, d'entreprises du Troisième Type, je crois que nous ferons partie de ce groupe-là.

Paiement du dividende

Il a été décidé de verser un dividende net par action de 30 Francs, ce dividende sera mis en paiement à compter du 17 juillet 1989. Les actionnaires auront la faculté de se faire payer le dividende soit en espèces, soit en actions de la Compagnie. Cette option pourra être exercée entre le 17 juillet et le 22 août 1989 inclus. Le prix d'émission de l'action pour le paiement du dividende en actions est de 1734 Francs.

